ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi porselen, sofra ve süs eşyasıyla, ambalaj malzemesi üretimi amacıyla Kütahya'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirketidir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisselerinin %25,90'ı Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket üretim faaliyetini Kütahya'da kurulu tesislerinde sürdürmektedir.

Genel Bilgi

Hesap Dönemi	: 01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı	: Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 1073
Kayıtlı Sermaye	: 40.000.000.-TL
Ödenmiş sermaye	: 39.916.800.-TL

Merkez Adres	: Eskişehir Karayolu 8.Km KÜTAHYA
Telefon	: 0 274 225 01 50
Faks	: 0 274 225 01 56
Web sitesi	: www.kutahyaporselen.com.tr

Şirketin Sermaye ve Ortaklık yapısı/varsa hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin sermayesi 39.916.800.-TL olup, 30.09.2026 tarihi itibari ile ortaklık yapısı aşağıdadır:

	30 Eylül 2026	
Hissedar	**Pay Oranı %**	**Pay Tutarı**
Kütahya Güral Seramik Sanayi A.Ş.	26,53	10.589.312,41
Nafi GÜRAL	47,57	18.987.986,55
Diğer Ortaklar	25,90	10.339.501,04
Toplam	**100,00**	**39.916.800,00**

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı

YÖNETİM KURULU

Unvanı	Adı Soyadı	Görev Süresi
Başkan	Sema GÜRAL SÜRMELİ	31.03.2026 - NİSAN 2029
Başkan Yrd.	Gülden GÜRAL	31.03.2026 - NİSAN 2029
Üye	Tanzer Polat YILMAZ	31.03.2026 - NİSAN 2029
Bağımsız Üye	İdil BEYHAN	31.03.2026 - NİSAN 2029
Bağımsız Üye	Ahmet Anıl ŞİMŞEK	31.03.2026 - NİSAN 2029

Yönetim Kurulu üyeleri 31.03.2026 tarihinde 3 yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun görev yetki sınırları; Şirket esas mukavelesi, Türk Ticaret Kanunu ve hükümleri ve Yönetim Kurulunun 31.03.2026 gün ve 11 sayılı kararı ile kabul edilen imza sirküleri 31.03.2026 tarih ve 11553 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Grup Dışı Şirketler	Grup İçi Şirketler	Aldığı Görev
Sema GÜRAL SÜRMELİ	Yönetim Kurulu Başkanı		NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş. Kütahya Güral Seramik San. A.Ş. Porselen Mitterteich A.Ş. NG Tüketim Maddeleri A.Ş. NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş. NG Phaselis Turizm A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi
Gülden GÜRAL	Yönetim Kurulu Başkan Yard.		NG Lojistik Pazarlama Yat.Ve Gayr.A.Ş. NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş. Porselen Sepeti A. Ş. NG Phaselis Turizm A.Ş NG Teknoloji Yazılım Tasarım A.Ş. NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş. Ova Yapı Lojistik Ve İnş.A.Ş. Kütahya Güral Seramik San. A.Ş. Porselen Mitterteich A.Ş. NG Tüketim Maddeleri A.Ş. NG Yenilenebilir Enerji Üretimi A.Ş. NG Tedarik Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi Yön. Krl. Başkanı
Tanzer Polat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür		NG Madencilik A.Ş.	Yön. Krl. Başkanı
İdil BEYHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi			
Ahmet Anıl ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi			

Şirket'in; 30 Eylül 2026 tarihinde çalışan toplam personel sayısı 1.024 kişidir. 206 kişi idari personel olup 711 kişi sendikalı, 107 kişi sendikasızdır.

30.09.2026 tarihi itibari ile şirketimizin üst düzey yöneticileri aşağıda gösterilmiştir.

Tanzer Polat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Sonay DOĞANÇ	Teknik Genel Müdür
Şule ÖZBEK İRİ	Finans Direktörü
Elvan BALTACI	İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklığının çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 282.685.873 TL'dir (31 Aralık 2025: 279.786.544 TL). 30.09.2026 itibariyle Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre Kütahya Porselen Anonim Şirketi için hesaplanan kıdem tazminatı yasal karşılığı (V.U.K.) 695.635.354,50-TL dir. Grup, çalışanlarına kıdem tazminatı dışında başka bir fayda sağlamamaktadır.

Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında 01.01.2025 – 31.12.2026 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 27.03.2025 tarihinde imzalanmış olup, çalışanlara evlenme, doğum, ölüm vb. sosyal haklar sözleşme kapsamında verilmiştir.

Bir önceki GK da 395 – 396 (eski TTK md. 334-335) uyarınca, YK üyelerine şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapma ve rekabette bulunmayla ilgili yetki verilmişse ve bu yetkinin kullanılıp kullanılmadığı, kullanıldıysa faaliyetler hakkında bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirket konusuna giren işlere bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Türk Tücaret Kanunu 395. Ve 396. Maddeleri kapsamında 25.06.2024 tarihli genel kuruldan izin alındı. Şirket ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta oldukları şirketlerde 2026 Yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6. numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar 30 Eylül 2026 tarihi itibari ile 21.386.173,79-TL'dir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz Porselen sektöründe faaliyet göstermektedir.
Faaliyet alanlarımız göre Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri aşağıda sunulmuştur.

Şirketin Yatırım ve AR-GE politikası

Porselen Fabrikası : Tecrübeli ve özverili çalışanlarıyla müşterilerin mevcut ve gelecekteki beklentilerini karşılayan tasarımları zamanında ve doğru yaparak müşteri memnuniyetini sağlamak, Rekabette başarı şansını arttırmak amacıyla yeni teknolojileri ve ürünleri takip ederek inovatif ürünler geliştirmek.

Dönem içinde tamamlanan AR-GE ve yatırım çalışmaları ve bu çalışmaların firma kapasite , maliyet ve hasılat döngülerine olan parasal etkileri,

Porselen Fabrikası : ARGE ve Tasarım Merkezi kapsamında çalışmalarına devam ederek 2026 yılı 3. 3 aylık dönemde 6 adet proje üretmiştir.

Sürdürülmekte olan AR-GE ve yatırım faaliyetlerinin niteliği ve tamamlanma aşamaları, planlanan tamamlanma tarihleri

26.06.2018 tarih ve 138065 nolu YTB'si bulunmaktadır. 01.06.2023 tarihinde yatırım tamamlanmış ve tesis faaliyete geçmiştir. Yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

23.10.2024 tarih ve 572892 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım tamamlanmış olup tesis faaliyete geçmiştir. 06.02.2025 tarihinde yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

23.10.2024 tarih ve 572893 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım tamamlanmış olup tesis faaliyete geçmiştir. 06.02.2025 tarihinde yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

22.05.2020 tarih ve 511443 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım teşvik belgesinin süresi 22.08.2025 tarihinde bitecek olup yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne gerekli başvurular yapılacaktır.

Dönem içinde yapılan AR-GE ve yatırım harcamalarının tutarı, finansman kaynakları

30 Eylül 2026 tarihi itibari ile fabrikalarımızın AR-GE gideri toplamı 74.661.532.- TL'dir. Proje kapsamındaki 2026 yılı toplam arge ve tasarım merkezi harcamaları 32.567.515,55 -TL dir (VUK).

Bu çalışmalarının firmanın faaliyetlerine, hasılat, maliyet ve kapasite kullanım oranlarına etkileri konusunda yönetimin beklentisi

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ;

Şirketimizin iç kontrol sistemi Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan denetimden sorumlu bir komite tarafından yürütülmektedir. Bahsi geçen komite iç kontrol sisteminin kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda denetim grubunu görevlendirmiştir. Denetim grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol sistemini denetlemekte ve tespit ettiği konular ile ilgili görüşlerini üst yönetime bildirmektedir. Denetimden sorumlu komite de söz konusu hususları inceleyerek yönetim kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Gelen öneriler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek alınması gereken önlemler icra kurulu aracılığı ile şirket yöneticilerine bildirilmektedir. Şirketimizin veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğin artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Mali tabloların düzenlenme tarihi itibariyle Şirket'in mevcut iştiraki ve iştirak oranı aşağıdaki gibidir;

	İştirak Oranları
İştirakin Ünvanı	**30 Eylül 2026**
Ankara Porselen A.Ş.	28,9
Kütahya Spor Akademisi A.Ş.	18,0

	Ortaklık Oranları
Bağlı Ortaklık Ünvanı	**30 Eylül 2026**
NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş.	100,0

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,
Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,
Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Şirketimizin denetim raporunun 20 no'lu dipnotunda belirtilmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Şirketimiz bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim organı ve üyeleri olarak mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmakta olup yönetim organları ve üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar söz konusu olmamıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler gerçekleştirilmiş olup, genel kurul kararlarının gerekleri belirlenen süreler içinde yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle henüz bağış yapılmamıştır.

FİNANSAL DURUM
MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu Bilgileri aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dönen Varlıklar	2.546.762.148	2.815.979.717
Duran Varlıklar	4.083.393.972	3.851.534.783
Toplam Varlıklar	**6.630.156.120**	**6.667.514.500**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	747.619.935	728.065.833
Uzun Vadeli Yükümlülükler	438.892.185	509.258.577
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.443.644.000	5.430.190.090
Toplam Kaynaklar	**6.630.156.120**	**6.667.514.500**

Özet Gelir Tablosu	**01.01. - 30.09.2026**	**01.01. - 30.09.2025**
Satış Gelirleri	3.376.030.401	3.827.790.133
Satışların Maliyeti (-)	(2.319.861.559)	(2.288.577.444)
BRÜT KAR / (ZARAR)	**1.056.168.842**	**1.539.212.689**
Faaliyet, Yatırım ve Finansman Gelir/(Giderleri) ile Parasal Kazanç/(Kayıp), Net	(911.322.180)	(865.360.614)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	**144.846.662**	**673.852.075**
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(126.324.047)	(237.182.129)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	6.540.771	19.405.553
NET KAR (ZARAR)	**25.063.386**	**456.075.499**

2026 Üretim - Satış Rakamları

Fabrika Adı	*D.Başı Stok*	*Üretim*	*Satış*	*Kullanım*	*D. Sonu Stok*
Porselen Fabrikaları (Adet)	23.893.641	45.259.901	46.917.347	0	22.236.195

2025 Üretim - Satış Rakamları

Fabrika Adı	*D.Başı Stok*	*Üretim*	*Satış*	*Kullanım*	*D. Sonu Stok*
Porselen Fabrikaları (Adet)	23.411.425	69.824.505	69.342.289	0	23.893.641

FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,
Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve

Yönetim organı değerlendirmeleri, (böyle bir durum varsa ayrıca YK kararı gerekli)

Bugün itibariye şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamış olup öz kaynaklarımız 5.443.644.000.-TL'dir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketin finansal yapısı güçlü olması nedeni ile iyileştirme söz konusu değildir. Likidite oranı 1,50'dir. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 39.916.800 TL'dir.

LİKİDİTE ORANLARI

Cari Oran=	Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	3,41
Likidite Oranı(Asit Test)=	Dön.Var.-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar	1,50
Nakit Oranı/ Disponibilite Oranı =	Hazır Değerler / Kısa Vadeli Borçlar	0,32
Net İşletme Sermayesi / Toplam Varlıklar Oranı=	Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif	0,27

MALİ YAPI ORANLARI

Kaldıraç Oranı=	Borçlar Toplamı / Aktif Toplamı	0,18
Öz Sermayenin Aktif toplamına Oranı=	Özsermaye / Aktif Toplamı	0,82
Finansman Oranı=	Özsermaye / Yabancı Kaynaklar	4,59
Borçlanma Oranı=	Borçlar Toplamı / Öz Sermaye	0,22
Kısa Vadeli Yab. Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı=	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı	0,11
Uzun Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı=	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı	0,07
Toplam Yabancı Kaynakların Toplam Varlıklara Oranı=	Toplam Yabancı Kaynaklar / Aktif toplamı	0,18
Maddi Duran Varlıkların Toplam Varlıklara=	MDV (net) / Toplam Varlıklar	0,52

FAALİYET ORANLARI

Alacakların Ortalama Tahsil Süresi=	İlgili dönem gün sayısı / Alacak Devir Hızı	67
Ticari Borçları Ödeme Süresi=	İlgili dönem gün sayısı / Ticari Borç Devir Hızı	31

KARLILIK ORANLARI

Brüt Kar Marjı=	Brüt Satış Karı / Net Satışlar	0,31
Faaliyet Karı Oranı=	Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,05
Vergi Öncesi Kar Oranı=	Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar	0,04
Vergi Sonrası Kar Oranı=	Vergi Sonrası Kar / Net Satışlar	0,01
Satışların Maliyeti Oranı=	Satışların Maliyeti / Net Satışlar	0,69

VII. Devlet Teşvik ve Yardımlarına ilişkin bilgiler:

Şirket, 30 Eylül 2026 tarihi itibari ile Sosyal Güvenlik Kurumu teşviki olarak 35.808.456,96.-TL, Arge Merkezi Gelir Vergisi ve Damga Vergisi teşviki olarak 3.529.636,38.-TL Devlet Teşviki almıştır. Söz konusu teşvik gelirleri döneme ait gelir tablosu hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan yangın, deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğin artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol, şirketimiz organizasyon yapısında denetim komitesine doğrudan raporlama yapmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Söz konusu komite 2026 yılı içerisinde 4 (Dört) toplantı gerçekleştirmiştir. Belirlenen çalışma usul ve esaslarına uygun olarak raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır.

Şirket faaliyetleri şirket yönetimince, risklerin risk kaynaklı finansal, ticari ve operasyonel sonuçların şirketi ne derecede etkileyeceği hassas bir şekilde dikkate alınarak yönetilmektedir. Şirket yönetimi risklerin sistematik şekilde idare edilmesi için risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde azaltılması-devredilmesi ve nihai olarak da izlenmesi-raporlanması için gerekli önlemleri almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Kütahya Porselen A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

Şirketimizce 30 Eylül tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi 01 Ocak – Eylül 2026 döneminde 1 (bir) kere toplanmış olup, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulama, iyileştirme konuları görüşülmüştür.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan ilkelere uyuma da azami özen gösterilmekte olup, gönüllü ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan zorunlu ve gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.