

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na
Kütahya / Türkiye

1. Görüş

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının ("hep birlikte Grup") 01 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğı

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Çekiç'tir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Member firm of ShineWing International

Ömer Çekiç
Sorumlu Denetçi



11 Mart 2025
İstanbul, Türkiye

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi porselen, sofr ve süs eşyasıyla, ambalaj malzemesi üretimi amacıyla Kütahya'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisselerinin %25,90'ı Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket üretim faaliyetini Kütahya'da kurulu tesislerinde sürdürmektedir.

Genel Bilgi

Hesap Dönemi : 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı : Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 1073
Kayıtlı Sermaye : 40.000.000.-TL
Ödenmiş sermaye : 39.916.800.-TL

Merkez Adres : Eskişehir Karayolu 8.Km KÜTAHYA
Telefon : 0 274 225 01 50
Faks : 0 274 225 01 56
Web sitesi : www.kutahyaporselen.com.tr

Şirketin Sermaye ve Ortaklık yapısı/varsaa hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin sermayesi 39.916.800.-TL olup, 31.12.2024 tarihi itibari ile ortaklık yapısı aşağıdadır:

31 Aralık 2024

| Hissedar | Pay Oranı % | Pay Tutarı |
|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Kütahya Güral Seramik Sanayi A.Ş. | 26,53 | 10.589.312,41 |
| Nafi GÜRALL | 47,57 | 18.987.986,55 |
| Diğer Ortaklar | 25,90 | 10.339.501,04 |
| Toplam | 100,00 | 39.916.800,00 |

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı

YÖNETİM KURULU

| <u>Unvanı</u> | <u>Adı Soyadı</u> | <u>Görev Süresi</u> |
|---------------|----------------------|-------------------------|
| Başkan | Sema GÜRAL SÜRMEİ | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Başkan Yrd. | Gülden GÜRAL | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Üye | Nafi GÜRAL | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Bağımsız Üye | Berna ERBİLEK | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |
| Bağımsız Üye | Ahmet Tahsin YAMANER | 31.03.2023 - NİSAN 2026 |

Yönetim Kurulu üyeleri 31.03.2023 tarihinde 3 yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun görev yetki sınırları; Şirket esas mukavelesi, Türk Ticaret Kanunu ve hükümleri ve Yönetim Kurulunun 31.03.2023 gün ve 8 sayılı kararı ile kabul edilen imza sirküleri 03.04.2023 tarih ve 10803 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek belirlenmiştir.

| <u>Yönetim Kurulu Üyesi</u> | <u>Görevi</u> | <u>Grup Dışı Şirketler</u> | <u>Grup İçi Şirketler</u> | <u>Aldığı Görev</u> |
|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|--|---|
| Sema GÜRAL SÜRMEİ | Yönetim Kurulu Başkanı | | NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş. Kütahya Güral Seramik San. A.Ş. Porselen Mitterteich A.Ş. NG Tüketim Maddeleri A.Ş. NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi Yön. Krl. Başkanı |
| Gülden GÜRAL | Yönetim Kurulu Başkan Yard. | | NG Lojistik Pazarlama Yat.Ve Gayr.A.Ş. NG Tasarım ve Otelcilik A.Ş. Porselen Sepeti A. Ş. NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş. Ova Yapı Lojistik Ve İnş.A.Ş. Kütahya Güral Seramik San. A.Ş. Porselen Mitterteich A.Ş. NG Hotels Turizm Otelcilik A.Ş. NG Tüketim Maddeleri A.Ş. NG Yatırım Ve Turizm A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi Yön. Krl. Başkanı |
| Nafi GÜRAL | Yönetim Kurulu Üyesi | | Nafi Güral Loj. Hiz. Yat. A. Ş. | Yön. Krl. Başkanı |
| Berna ERBİLEK | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | | | |
| Ahmet Tahsin YAMANER | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | | | |

Şirket'in; 31 Aralık 2024 tarihinde çalışan toplam personel sayısı 1.245 kişidir. 113 kişi idari personel olup 741 kişi sendikalı, 504 kişi sendikasızdır.

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

31.12.2024 tarihi itibari ile şirketimizin üst düzey yöneticileri aşağıda gösterilmiştir.

| | |
|--------------------|--------------------------------------|
| Taner Polat YILMAZ | İcra Kurulu Üyesi |
| Sonay DOĞANÇ | Teknik Genel Müdür |
| Şule ÖZBEK İRİ | Finans Direktörü |
| Elvan BALTACI | İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı |
| Bülent YILMAZ | İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı |

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklığının çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 162.761.010 TL'dir (31 Aralık 2023: 111.713.214 TL). 31.12.2024 itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre Kütahya Porselen Anonim Şirketi için hesaplanan kıdem tazminatı yasal karşılığı (V.U.K.) 314.566.587,63.-TL dir. Grup, çalışanlarına kıdem tazminatı dışında başka bir fayda sağlamamaktadır.

Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında 01.01.2023– 31.12.2024 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 03.04.2023 imzalanmış olup, çalışanlara evlenme, doğum, ölüm vb. sosyal haklar sözleşme kapsamında verilmiştir.

Bir önceki GK da 395 – 396 (eski TTK md. 334-335) uyarınca, YK üyelerine şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapma ve rekabette bulunmayla ilgili yetki verilmişse ve bu yetkinin kullanılıp kullanılmadığı, kullanıldıysa faaliyetler hakkında bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirket konusuna giren işlere bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu 395. Ve 396. Maddeleri kapsamında 25.06.2024 tarihli genel kuruldan izin alındı. Şirket ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta oldukları şirketlerde 2024 Yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6. numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile 14.097.430,11.-TL'dir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz Porselen sektöründe faaliyet göstermektedir. Faaliyet alanlarımız göre Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri aşağıda sunulmuştur.

Şirketin Yatırım ve AR-GE politikası

Porselen Fabrikası : Tecrübeli ve özverili çalışanlarıyla müşterilerin mevcut ve gelecekteki beklentilerini karşılayan tasarımları zamanında ve doğru yaparak müşteri memnuniyetini sağlamak, Rekabette başarı şansını arttırmak amacıyla yeni teknolojileri ve ürünleri takip ederek inovatif ürünler geliştirmek.

Dönem içinde tamamlanan AR-GE ve yatırım çalışmaları ve bu çalışmaların firma kapasite , maliyet ve hasılat döngülerine olan parasal etkileri.

Porselen Fabrikası : ARGE ve Tasarım Merkezi kapsamında çalışmalarına devam ederek 2024 yılında 9 adet proje üretmiştir.

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

Sürdürülmekte olan AR-GE ve yatırım faaliyetlerinin niteliği ve tamamlanma aşamaları, planlanan tamamlanma tarihleri

26.06.2018 tarih ve 138065 nolu YTB'si bulunmaktadır. 01.06.2023 tarihinde yatırım tamamlanmış ve tesis faaliyete geçmiştir. Yatırım tamamlama vizesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapılmıştır.

23.10.2024 tarih ve 572892 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım ile ilgili faaliyetler devam etmektedir.

23.10.2024 tarih ve 572893 nolu YTB'si bulunmaktadır. Yatırım ile ilgili faaliyetler devam etmektedir.

Dönem içinde yapılan AR-GE ve yatırım harcamalarının tutarı, finansman kaynakları

31 Aralık 2024 tarihi itibari ile fabrikalarımızın AR-GE gideri toplamı 49.676.480. .- TL'dir. Proje kapsamındaki 2024 yılı toplam arge ve tasarım merkezi harcamaları 25.759.205,91.-TL dir (VUK).

Bu çalışmaların firmanın faaliyetlerine, hasılat, maliyet ve kapasite kullanım oranlarına etkileri konusunda yönetimin beklentisi

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ;

Şirketimizin iç kontrol sistemi Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan denetimden sorumlu bir komite tarafından yürütülmektedir. Bahsi geçen komite iç kontrol sisteminin kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda denetim grubunu görevlendirmiştir. Denetim grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol sistemini denetlemekte ve tespit ettiği konular ile ilgili görüşlerini üst yönetime bildirmektedir. Denetimden sorumlu komite de söz konusu hususları inceleyerek yönetim kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Gelen öneriler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek alınması gereken önlemler icra kurulu aracılığı ile şirket yöneticilerine bildirilmektedir. Şirketimizin veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğini artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Mali tabloların düzenlenme tarihi itibariyle Şirket'in mevcut iştiraki ve iştirak oranı aşağıdaki gibidir;

| | <u>İştirak Oranları</u> |
|-------------------------------------|--------------------------|
| İştirakin Ünvanı | 31 Aralık 2024 |
| Ankara Porselen A.Ş. | 28,9 |
| | <u>Ortaklık Oranları</u> |
| Bağlı Ortaklık Ünvanı | 31 Aralık 2024 |
| NG Kütahya Porselen Pazarlama A. Ş. | 100,0 |

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Şirketimizin bağımsız denetim raporunun 20 no'lu dipnotunda belirtilmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Şirketimiz bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim organı ve üyeleri olarak mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmakta olup yönetim organları ve üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar söz konusu olmamıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler gerçekleştirilmiş olup, genel kurul kararlarının gerekleri belirlenen süreler içinde yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

31 Aralık itibarıyla 83.000,00 TL bağış yapılmıştır. (Türk Eğitim Vakfı'na 48.000,00.-TL, Başarım Sensin Derneği'ne 35.000,00.-TL)

FİNANSAL DURUM

BAĞIMSIZ DIŞ DENETİMDEN GEÇMİŞ MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu Bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| VARLIKLAR | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar | 1.667.786.871 | 1.490.864.768 |
| Duran Varlıklar | 2.593.698.462 | 2.452.208.825 |
| Toplam Varlıklar | 4.261.485.333 | 3.943.073.593 |
| KAYNAKLAR | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 875.504.166 | 799.635.357 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 210.533.591 | 195.110.650 |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | 3.175.147.576 | 2.948.327.586 |
| Toplam Kaynaklar | 4.261.485.333 | 3.943.073.593 |

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

| Özet Gelir Tablosu | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Satış Gelirleri | 3.293.629.475 | 3.388.262.258 |
| Satışların Maliyeti (-) | (1.665.307.401) | (2.105.278.783) |
| BRÜT KAR / (ZARAR) | 1.628.322.074 | 1.282.983.475 |
| Faaliyet ve Finansman Giderleri/Gelirleri | (1.077.554.957) | (1.145.693.695) |
| VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR) | 550.767.117 | 137.289.780 |
| Dönem Vergi Geliri / (Gideri) | (139.740.394) | (107.174.430) |
| Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) | (178.407.368) | (24.169.893) |
| NET KAR (ZARAR) | 232.619.355 | 54.285.243 |

2024 Üretim - Satış Rakamları

| Fabrika Adı | D.Başı Stok | Üretim | Satış | Kullanım | D. Sonu Stok |
|--------------------------------|-------------|------------|------------|----------|--------------|
| Porselen Fabrikaları (Adet) | 17.355.554 | 70.885.599 | 64.789.728 | 0 | 23.411.425 |

2023 Üretim - Satış Rakamları

| Fabrika Adı | D.Başı Stok | Üretim | Satış | Kullanım | D. Sonu Stok |
|--------------------------------|-------------|------------|------------|----------|--------------|
| Porselen Fabrikaları (Adet) | 8.710.060 | 60.273.073 | 51.667.579 | 0 | 17.355.554 |

FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri, (böyle bir durum varsa ayrıca YK kararı gerekli)

Bugün itibariye şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamış olup öz kaynaklarımız 3.175.147.576.-TL'dir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketin finansal yapısı güçlü olması nedeni ile iyileştirme söz konusu değildir. Likidite oranı 0,98'dir. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 39.916.800 TL'dir.

LİKİDİTE ORANLARI

| | | |
|---|---|------|
| Cari Oran= | $\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$ | 1,90 |
| Likidite Oranı(Asit Test)= | $\frac{\text{Dön.Var.-Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$ | 0,98 |
| Nakit Oranı/ Disponibilite Oranı = | $\frac{\text{Hazır Değerler}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$ | 0,13 |
| Net İşletme Sermayesi / Toplam Varlıklar Oranı= | $\frac{\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar}}{\text{Aktif}}$ | 0,19 |

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

MALİ YAPI ORANLARI

| | | |
|--|---|------|
| Kaldıraç Oranı= | $\frac{\text{Borçlar Toplamı}}{\text{Aktif Toplamı}}$ | 0,25 |
| Öz Sermayenin Aktif toplamına Oranı= | $\frac{\text{Özsermaye}}{\text{Aktif Toplamı}}$ | 0,75 |
| Finansman Oranı= | $\frac{\text{Özsermaye}}{\text{Yabancı Kaynaklar}}$ | 2,92 |
| Borçlanma Oranı= | $\frac{\text{Borçlar Toplamı}}{\text{Öz Sermaye}}$ | 0,34 |
| Kısa Vadeli Yab. Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı= | $\frac{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}{\text{Pasif Toplamı}}$ | 0,21 |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı= | $\frac{\text{Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar}}{\text{Pasif Toplamı}}$ | 0,05 |
| Toplam Yabancı Kaynakların Toplam Varlıklara Oranı= | $\frac{\text{Toplam Yabancı Kaynaklar}}{\text{Aktif toplamı}}$ | 0,25 |
| Maddi Duran Varlıkların Toplam Varlıklara= | $\frac{\text{MDV (net)}}{\text{Toplam Varlıklar}}$ | 0,48 |

FAALİYET ORANLARI

| | | |
|-------------------------------------|--|----|
| Alacakların Ortalama Tahsil Süresi= | $\frac{\text{İlgili dönem gün sayısı}}{\text{Alacak Devir Hızı}}$ | 61 |
| Ticari Borçları Ödeme Süresi= | $\frac{\text{İlgili dönem gün sayısı}}{\text{Ticari Borç Devir Hızı}}$ | 64 |

KARLILIK ORANLARI

| | | |
|----------------------------|--|------|
| Brüt Kar Marjı= | $\frac{\text{Brüt Satış Karı}}{\text{Net Satışlar}}$ | 0,49 |
| Faaliyet Karı Oranı= | $\frac{\text{Faaliyet Karı}}{\text{Net Satışlar}}$ | 0,18 |
| Vergi Öncesi Kar Oranı= | $\frac{\text{Vergi Öncesi Kar}}{\text{Net Satışlar}}$ | 0,17 |
| Vergi Sonrası Kar Oranı= | $\frac{\text{Vergi Sonrası Kar}}{\text{Net Satışlar}}$ | 0,07 |
| Satışların Maliyeti Oranı= | $\frac{\text{Satışların Maliyeti}}{\text{Net Satışlar}}$ | 0,51 |

VII. Devlet Teşvik ve Yardımlarına ilişkin bilgiler:

Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile Sosyal Güvenlik Kurumu teşviki olarak 27.301.978.98.-TL, Turquality Teşviki olarak 4.671.659,00.-TL, Yurt içi fuar teşviki olarak 366.472,00.-TL Devlet Teşviki almıştır. Söz konusu teşvik gelirleri döneme ait gelir tablosu hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORU

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan yangın, deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğini artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol, şirketimiz organizasyon yapısında denetim komitesine doğrudan raporlama yapmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Söz konusu komite 2024 yılı içerisinde 6 (Altı) toplantı gerçekleştirmiştir. Belirlenen çalışma usul ve esaslarına uygun olarak raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu bilgisine sunulmaktadır.

Şirket faaliyetleri şirket yönetiminde, risklerin risk kaynaklı finansal, ticari ve operasyonel sonuçların şirketi ne derecede etkileyeceği hassas bir şekilde dikkate alınarak yönetilmektedir. Şirket yönetimi risklerin sistematik şekilde idare edilmesi için risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde azaltılması-devredilmesi ve nihai olarak da izlenmesi-raporlanması için gerekli önlemleri almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Kütahya Porselen A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tam uyumun önemine inanmaktadır.

Şirketimizce 31 Aralık tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi 01 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde 1 (bir) kere toplanmış olup, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulama, iyileştirme konuları görüşülmüştür.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan ilkelere uyuma da azami özen gösterilmekte olup, gönüllü ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan zorunlu ve gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.