

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Sayın Ortaklarımız,**

2009 yılı faaliyetlerimizle ilgili bilgileri Sermaye Piyasası Kurulu Seri XI. No : 1 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde aşağıda bilgilerinize sunuyoruz.

I- GİRİŞ

- 1) Raporun Dönemi : 01.01.2009 - 31.03.2009
2) Ortaklığın Ünvanı : Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.
3) Yönetim ve Denetleme Kurulu

YÖNETİM KURULU

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Başkan	Mesut EREZ	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
II. Başkan ve Murahhas Aza	Nafi GÜRAL	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Gülsüm GÜRAL	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Erkan GÜRAL	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Sema GÜRAL SÜRELİ	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Hediye GÜRAL GÜR	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Gülden GÜRAL	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Zeki ÖNER	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Mehmet KARAOVA	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011
Üye	Bülent DİDİK	07.08.2008 - AĞUSTOS 2011

DENETLEME KURULU

Denetçi	Barış SÜTKEN	07.08.2008 - AĞUSTOS 2009
Denetçi	Mustafa DÖNMEZ	07.08.2008 - AĞUSTOS 2009
Denetçi	Serkan AKYÜZ	07.08.2008 - AĞUSTOS 2009

4) Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

5) Şirketimizin ödenmiş sermayesi 28.512.000.-TL dir. Hisse senetlerimizin tamamı hamiline olup, Merkezi Kayıt Kuruluşu aracılığı ile ortaklarımıza dağıtılmıştır. Şirketimize ait hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasına kote ettirilmiş olup, 20.09.1990 tarihinden itibaren Borsada işlem görmektedir. Şirketimiz 1995 - 2007 yılları arasında kar dağıtmamıştır.

6) Çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

7) Ortaklığımız 3 ayrı sektörde üretim yapmaktadır.

- Porselen Sofra ve Süs Eşyası Üretimi :

Fabrikamız kapasitesi 26.000.000 parça / yıl olup 1400 °C ISO 9001 güvencesinde sert porselen sofr ve süs eşyası üretmektedir.

- Seramik Üretimi :

Bu sektörün yer karosu ve karofayans dalında ISO 9001 güvencesinde 16.133.000 m²/yıl üretim yapmaktadır.

- Oluklu Mukavva Kutu ve Ambalaj Üretimi:

Bu sektörde 13.349 ton/yıl oluklu mukavva kutu ve 559 ton/yıl köşebent kağıt levha kapasiteli üretim yapan fabrikamız mevcuttur.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

II- FAALİYETLER**A- YATIRIMLAR**

- 1) Yer ve Duvar Seramiği fabrikalarımız için 27.01.2004 tarih ve 74228 sayılı tevsi ve ürün çeşitlendirme ile ilgili teşvik belgesine ait yatırımlar tamamlanmıştır. Porselen fabrikamıza ait 24.10.2005 tarih ve 81409 sayılı yatırım teşvik belgemizle ilgili yatırımlarımız tamamlanmıştır..
- 2) Yatırımlarımız için gümrük muafiyeti ve yatırım teşvik belgelerinde belirtilen bütün teşviklerden yararlanılmıştır.

B- MAL ve HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

2009 yılı 3 aylık dönemde 5.226.317 parça porselen sofrası ve süs eşyası üretilmiş 6.247.719 parçası satılmış dönem başındaki 9.307.653 parça mamul stoğu dönem sonunda 8.286.251 parçaya düşmüştür. 2009 yılında satılan 6.247.719 parça mamulün 3.739.533 parçası yurtdışına, 2.508.186 parçası yurtiçine satılmıştır.

2009 yılı 3 aylık dönemde 1,614,518 m² yer ve duvar seramiği üretilmiş 383,727 m²'si yurtdışına 1,380,995 m²'si yurtiçine olmak üzere 1,764,722 m² satılmış, dönem başındaki 339,548 m² olan mamul stoğu dönem sonunda 189,344 m²'ye düşmüştür.

2009 yılının 3 aylık döneminde Ambalaj ve Karton Kutu fabrikamızda 1.951.053 kg. oluklu mukavva ve karton kutu üretilmiş, 1.787.282 kg. oluklu mukavva ve karton kutu satılmış, 167.951 kg. oluklu mukavva ve karton kutu fabrikalarımızda kullanılmış, dönem başındaki 760.153 kg. olan stok dönem sonunda 755.973 kg.'a düşmüştür.

4- MALİ ORANLAR

A- CARİ ORAN	:	Dönen Varlıklar	95.493.770	=	-----	=	2,65
		Kısa Vadeli Borçlar	36.095.185				
B-LİKİDİTE ORANI	:	Hazır Değ+Kısa Vad. Alac.	52.754.226	=	-----	=	1,46
		Kısa Vadeli Borçlar	36.095.185				
C- ÖZVARLIK KARLILIĞI	:	Dönem Karı	2.127.639	=	-----	=	0,021
		Öz kaynak	99.970.542				
D- ALACAKLARIN DEVİR HIZI	:	Ticari Alacaklar	42.843.244	=	-----	=	1,35
		Net Satışlar	31.717.655				
E- KARLILIK ORANI	:	Brüt Satış Karı	12.109.900	=	-----	=	0,38
		Net Satışlar	31.717.655				
F- ASİT-TEST ORANI	:	Dönen Varlık-Stok	54.267.797	=	-----	=	1,50

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

K.Vad.Yab.Kaynak

36.095.185

1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ, porselen, sofa ve süs eşyasıyla yer karosu, fayans ve ambalaj malzemesi üretimi amacıyla Kutahya'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisselerinin %26,37'si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Firma üretim faaliyetini Kutahya'da kurulu tesislerinde sürdürmektedir.

Şirketin; 2009 yılının ilk 3 ayında çalışan ortalama personel sayısı 1.293'dır. (2008 yılı :1.390)

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Eskişehir Yolu 8. Kilometre Kutahya'dır

2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.01 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Şirket yasal defterlerini ve kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu tebliğe istinaden, işletmeler Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı ("UMS/UFRS") uygularlar ve finansal tabloların Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle UMS/UFRS'lere göre hazırladığı hususuna dipnotlarda yer verirler. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nca ("TMSK") yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınır.

Dolayısıyla ilişikteki mali tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanmış olup mali tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem mali tablolarında bazı sınıflamalar yapılmıştır.

1 Ocak – 31 Mart 2009 hesap dönemine ait finansal tablolar, 10 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

2.02 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan ettiği için bu tarihten itibaren Uluslararası Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre finansal tabloların hazırlanması ve sunumu uygulamasını sona erdirmiştir.

2.03 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Gerekli olması veya Şirketin mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır.

2.04 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması sonucunda tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır.

Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin tahmininin mümkün olmadığı haller dışında, açıklanır.

2.05 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Mali tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikalarının özeti aşağıdaki gibidir:

2.05.01 Gelir Kaydedilmesi

Şirket'in gelirleri porselen, sofa ve süs eşyasıyla yer karosu, fayans ve ambalaj malzemesi imalat ve satımından oluşmaktadır.

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir.

Fark tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

2.05.02 Stok Değerlemesi

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direk işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Şirket'in stokları, İlk madde ve malzeme, yardımcı malzemeler, İşletme malzemesi, ambalaj malzemesi ve yarı mamül stoklarından oluşmaktadır.

2.5.03 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Sabit kıymetler doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Sabit kıymetlerin faydalı ömürleri dikkate alınarak belirlenen amortisman oranları aşağıdadır:

	<u>Ekonomik Ömür (yıl)</u>
- Yeraltı Yerüstü Düzenleri	16-20
- Binalar	50-25
- Makina ve ekipman	10-5
- Döşeme ve demirbaşlar	10-5
- Taşıtlar	10-5
- Özel Maliyetler	5

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet karına dahil edilir.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir.

2.05.04 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyetlerinden ve 1 Ocak 2005'ten sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maddi olmayan varlıklar edinilmiş bilgi sistemleri, ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

2.05.05 Finansal Kiralama İşlemleri

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Şirket tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralama gerçekleştirdikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

2.05.06 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkları da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değer altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

2.05.07 Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma giderleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma giderleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma giderleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

2.05.08 Finansal Araçlar**(i) Finansal varlıklar**

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

b) Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kar veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmemektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kar / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

d) Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

(ii) Finansal yükümlülükler

Şirket'in finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Şirket'in tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda almır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

(iii) Türev finansal araçlar

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değeri kullanılmakta ve izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilmektedir. Şirket dövizli borçlarından kaynaklanan risklerinin minimize etmek için zaman zaman vadeli işlemler yapmaktadır.

2.05.09 Kur Değişiminin Etkileri

Yıl içerisinde gerçekleşen döviz işlemleri, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövize bağlı varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu çevirimden ve dövizli işlemlerin tahsil / tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları / zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

2.05.10 Hisse başına kar / zarar

Hisse başına kar, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.05.11 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Şirket; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.05.12 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Şirket'in, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışa akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturulur.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

2.05.13 İlişkili Taraflar

Bu mali tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklık ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla girilen işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

2.05.14 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi gideri ile ertelenmiş vergi giderinin (veya gelirinin) toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Şirketin cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Mali tablolarda yer alan vergiler, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Şirket, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaktadır.

Vergi varlık ve yükümlülüklerinde Netleştirme

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen kurumlar vergisi tutarlarıyla ilişkili olduğu için netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir.

2.05.15 Emeklilik ve Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye'de geçerli iş kanunları gereği emeklilik ve kıdem tazminatı provizyonları ilişikteki finansal tablolarda gerçekleştirilince provizyon olarak ayrılmaktadır. Ekli mali tablolarda Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Gelecek yıllarda ödenecek emeklilik tazminatının bilanço tarihindeki değerinin hesaplanması amacıyla enflasyon oranından arındırılmış uygun faiz oranı ile iskonto edilmesi ile bulunan tutar olarak mali tablolara yansıtılmıştır. Emeklilik tazminat giderine dahil edilen faiz maliyeti faaliyet sonuçlarında faiz gideri olarak gösterilmektedir.

2.05.16 Nakit Akım Tablosu

Şirket net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını, ve nakit akımlarının tutarı ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında bilgi vermek üzere diğer mali tabloların ayrılmaz parçası olarak raporlanır.

2.05.17 . Devlet Teşvik ve Yardımları

Hükümet teşvikleri, Şirketin bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Hükümetin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Şirketin cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı bir devlet teşviği ve yardımı yoktur.

2.05.18 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkulu bulunmamaktadır.

2.06 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Mali tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

2.07 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.08. Konsolidasyon Esasları

İştirakler; ana ortaklığın yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve /veya doğrudan veya dolaylı sermaye yönetim ilişkisinin bulunduğu işletmeler ile sermayesinin % 20'si veya daha

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

fazla ancak %50'den az oranda yönetimine katılma hakkına sahip olduğu işletmelerdir. Bu işletmeler özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Özkaynak yöntemi; iştiraklerin başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilerek, bu tutarın iştirakin özkaynağından ana ortaklığın payına düşen kısmını gösterecek şekilde artırılması veya azaltılması suretiyle mali tablolara yansıtılması yöntemidir.

Mali tabloların düzenlenme tarihi itibarıyla mevcut iştirakleri ve iştirak oranları aşağıdaki gibidir;

İştirakin Ünvanı	İştirak Oranları	
	31.03.2009	31.12.2008
Ankara Porselen A.Ş.	28,9	28,9

2.09 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRSYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

Aşağıda yer alan standartlar ile önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar 1 Ocak 2008 tarihinde veya söz konusu tarihten sonra başlayan mali dönemler için zorunlu olduğu halde Şirket'in faaliyetleri ile ilgili değildir:

- UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri",
- UFRSYK 13, "Müşteri Bağlılık Programları",
- UFRSYK 15, "Gayrimenkul İnşaat Anlaşmaları",
- UFRSYK 16, "Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması",
- UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödemeler", Hakediş Koşulları ve İptallerine ilişkin değişiklik.
- UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"
- UMS 27, "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar
- UMS 28, "İştiraklerdeki Yatırımlar"
- UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" Satın Alma Yönteminin Uygulanması Hakkında Kapsamlı Değişiklik
- UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik

3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

İşletme birleşmeleri, teşebbüs veya işletmelerin tek raporlayan işletme oluşturmak üzere bir araya gelmesidir. Şirketin işletme birleşmesi çerçevesinde değerlendirilmesi gereken bir işlemi bulunmamaktadır.

4 İŞ ORTAKLIKLARI

Bu kısım, İş ortaklarındaki payların muhasebeleştirilmesi ve iş ortaklığının varlık, borç, gelir ve giderlerinin ortak girişimcilerin ve yatırımcıların mali tablolarında raporlanmasına yöneliktir. İş ortaklıkları farklı çeşit ve yapıda olabilir. Bu standart üç tür iş ortaklığını tanımlar. Bunlar; müştereken kontrol edilen faaliyetler, müştereken kontrol edilen varlıklar ve müştereken kontrol edilen işletmelerdir. Bu standartta belirtilen temel konular, müşterek kontrolün olup olmadığının belirlenmesi, iş ortaklıklarının türünün belirlenmesi ve oransal konsolidasyon ve özkaynak yönteminin uygulanması ile ilgilidir. Şirketin iş ortaklığı bulunmamaktadır.

5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket Türkiye'de Ambalaj, Seramik, Porselen, ev süs eşyası alanında faaliyet gösterdiği için finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirketin dönem sonları itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Kasa	146.764	100.218
Banka	6.962.787	6.801.313
-Vadesiz Mevduat	3.956.873	3.340.673
-Vadeli Mevduat	3.005.914	3.460.640
Kredi Kartı Slipleri	2.801.431	1.953.250
Toplam	9.910.982	8.854.781

31.03.2009 ve 31.12.2008 tarihi itibarı ile bankalarda bloke mevduat bulunmamaktadır.

7 FİNANSAL YATIRIMLAR

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
İştirakler	1.001	1.001
Toplam	1.001	1.001

8 FİNANSAL BORÇLAR

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin dönem sonları itibarıyla Kısa Vadeli Finansal Borçları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Banka Kredileri	8.776.539	8.749.334
Toplam	8.776.539	8.749.334

Banka Kredilerinin ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

31.03.2009

Kredilerin tamamı kısa vadeli.

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Yıllık Faiz Oranı (%)
Kısa Vadeli Krediler		8.432.701	
<i>EURO Krediler</i>	980.000	2.181.284	5,75 – 6,75
<i>TL Krediler</i>	-	6.251.417	11-24-Faizsiz
Toplam Krediler		8.432.701	

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Yıllık Faiz Oranı (%)
Kısa Vadeli Kredilerin Faiz Karş.		343.838	
<i>EURO Krediler</i>	55.703	123.984	5,75 – 6,75
<i>TL Krediler</i>	-	219.854	11-24
Kısa Vadeli Kredilerin Faiz Karş. Toplamı		343.838	

31.12.2008

Kredilerin tamamı kısa vadeli.

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Yıllık Faiz Oranı (%)
Kısa Vadeli Krediler		8.565.030	
<i>EURO Krediler</i>	980.000	2.097.984	5,75 – 6,75
<i>TL Krediler</i>	-	6.467.046	14-24-Faizsiz
Toplam Krediler		8.565.030	

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Yıllık Faiz Oranı (%)
Kısa Vadeli Kredilerin Faiz Karş.		184.304	
<i>EURO Krediler</i>	40.363	86.408	5,75 – 6,75
<i>TL Krediler</i>	-	97.896	14
Kısa Vadeli Kredilerin Faiz Karş. Toplamı		184.304	

9 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur.

10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Şirketin dönem sonları itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2008	31.12.2008
Ticari Alacaklar	19.272.041	19.451.219
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.268.553	1.797.335
- Diğer Alacaklar	18.003.488	17.653.884
Alacak Senetleri	25.068.626	26.989.650
Alacak Reeskontu (-)	(1.497.423)	(1.311.350)
Şüpheli Ticari Alacaklar	4.648.463	4.482.532
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(4.648.463)	(4.482.532)
Toplam	42.843.244	45.129.519

Şirketin dönem sonları itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Alacaklar için alınan teminat mektupları aşağıdaki gibidir.

31.03.2009

NEV'İ	TL TUTARI
Alınan Teminat Mektupları (TL)	2.290.500
Alınan Teminat Çekleri (TL)	465.733
TOPLAM	2.756.233

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2008

NEV'İ	TL TUTARI
Alınan Teminat Mektupları (TL)	2.140.500
Alınan Teminat Çekleri (TL)	465.733
TOPLAM	2.606.233

Şirketin dönem sonları itibariyle Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Satıcılar	18.945.975	23.620.143
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.187.440	1.179.895
- Diğer Ticari Borçlar	17.758.535	22.440.248
Borç Senetleri	-	-
Borç Reeskontu (-)	(638.932)	(748.905)
Toplam	18.307.043	22.871.238

Şirketin dönem sonları itibariyle Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

Ticari alacaklar ve borçların reeskontunda TL alacak ve borçlarda etkin faiz oranı olarak Devlet İç Borçlanma Senetleri bileşik faiz oranları kullanılmıştır. USD ve EURO cinsinden alacak ve borçların reeskontunda ise Libor ve Eurobor oranları kullanılmıştır.

11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Şirketin dönem sonları itibariyle Kısa Vadeli Diğer Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Verilen Depozito ve Teminatlar	54.276	54.276
Personelden Alacaklar	251	1.065
Diğer Alacaklar	444.717	214.510
Toplam	499.244	269.851

Şirketin dönem sonları itibariyle Uzun Vadeli Diğer Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Verilen Depozito ve Teminatlar	81.646	91.745
Toplam	81.646	91.745

Şirketin dönem sonları itibariyle Kısa Vadeli Diğer Borçları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Öd. Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	1.161.852	465.226
Ödenecek SSK	530.013	577.833
Alınan Avanslar	5.230.891	8.920.246
Personele Borçlar	84.051	93.591
Diğer	11.377	17.084
Toplam	7.018.184	10.073.980

Şirketin dönem sonları itibariyle Uzun Vadeli Diğer Borçları bulunmamaktadır.

12 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur.

13 STOKLAR

Şirketin dönem sonları itibariyle Stokları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
İlk Madde ve Malzeme	23.834.542	26.149.850
Yarı Mamuller	252.529	198.166
Mamuller	14.809.659	16.832.979
Ticari Mallar	2.329.243	1.807.712
Toplam	41.225.973	44.988.707

14 CANLI VARLIKLAR

Yoktur.

15 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Yoktur.

16 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

Yoktur.

17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yoktur.

18 MADDİ DURAN VARLIKLAR

Şirketin dönem sonları itibarıyla Maddi Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır.

31.03.2009

Maliyet Bedeli

Hesap Adı	01.01.2009	Alış	Satış	Transfer	31.03.2009
Arsalar ve Araziler	2.194.379	500	-	-	2.194.879
Yeraltı ve Yerüstü Düz.	585.623	-	-	-	585.623
Binalar	20.527.423	-	-	-	20.527.423
Makine ve Teçhizat	174.180.674	52.975	-	-	174.233.649
Taşıt Araçları	3.683.710	-	(1.445)	-	3.682.265
Demirbaşlar	10.315.194	105.774	-	-	10.420.968
Özel Maliyetler	2.173.725	-	-	-	2.173.725
Toplam	213.660.728	159.249	(1.445)	-	213.818.532

Birikmiş Amortisman

Hesap Adı	01.01.2009	Dönem Amor.	Satış	Transfer	31.03.2009
Arsalar ve Araziler	-	-	-	-	-
Yeraltı ve Yerüstü Düz.	468.866	4.104	-	-	472.970
Binalar	10.168.345	148.438	-	-	10.316.783
Makine ve Teçhizat	156.935.349	667.411	-	-	157.602.760
Taşıt Araçları	3.376.385	41.398	(760)	-	3.417.023
Demirbaşlar	8.004.951	180.145	-	-	8.185.096
Özel Maliyetler	1.902.689	36.793	-	-	1.939.482
Toplam	180.856.585	1.078.289	(760)	-	181.934.114
Net Değer	32.804.143				31.884.418

31.12.2008

Maliyet Bedeli

Hesap Adı	01.01.2008	Alış	Satış	Transfer	31.12.2008
Arsalar ve Araziler	2.172.018	74.857	(52.496)	-	2.194.379
Yeraltı ve Yerüstü Düz.	585.623	-	-	-	585.623
Binalar	21.069.616	-	(542.193)	-	20.527.423
Makine ve Teçhizat	172.820.873	1.359.801	-	-	174.180.674
Taşıt Araçları	3.767.494	25.050	(108.834)	-	3.683.710
Demirbaşlar	9.787.760	528.233	(799)	-	10.315.194
Özel Maliyetler	2.012.423	161.302	-	-	2.173.725
Toplam	212.215.807	2.149.243	(704.322)	-	213.660.728

Birikmiş Amortisman

Hesap Adı	01.01.2008	Dönem Amor.	Satış	Transfer	31.12.2008
Arsalar ve Araziler	-	-	-	-	-
Yeraltı ve Yerüstü Düz.	452.450	16.416	-	-	468.866
Binalar	9.825.593	593.968	(251.216)	-	10.168.345
Makine ve Teçhizat	153.764.780	3.170.569	-	-	156.935.349
Taşıt Araçları	3.250.590	217.518	(91.723)	-	3.376.385
Demirbaşlar	7.243.831	761.919	(799)	-	8.004.951
Özel Maliyetler	1.742.209	160.480	-	-	1.902.689
Toplam	176.279.453	4.920.870	(343.738)	-	180.856.585
Net Değer	35.936.354				32.804.143

19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31.03.2009

Maliyet Bedeli

Hesap Adı	01.01.2009	Alış	Satış	Transfer	31.03.2009
Diğ. Mad. Olm. Dur. Var.	367.329	-	-	-	367.329
Toplam	367.329	-	-	-	367.329

Birikmiş Amortisman

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hesap Adı	01.01.2009	Dönem Amor.	Satış	Transfer	31.03.2009
Diğ. Mad. Olm. Dur. Var.	286.065	11.792	-	-	297.857
Toplam	286.065	11.792	-	-	297.857
Net Değer	81.264				69.472
31.12.2008					
Maliyet Bedeli					
Hesap Adı	01.01.2008	Alış	Satış	Transfer	31.12.2008
Diğ. Mad. Olm. Dur. Var.	310.060	57.269	-	-	367.329
Toplam	310.060	57.269	-	-	367.329
Birikmiş Amortisman					
Hesap Adı	01.01.2008	Dönem Amor.	Satış	Transfer	31.12.2008
Diğ. Mad. Olm. Dur. Var.	232.461	53.604	-	-	286.065
Toplam	232.461	53.604	-	-	286.065
Net Değer	77.599				81.264

20 ŞEREFİYE

Yoktur.

21 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur.

22 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERi) *Karşılıklar*

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Komisyon Karşılığı	68.345	130.520
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	34.354	34.888
Toplam	102.699	165.408
Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Vergi Karşılığı	688.906	920.884
Peşin Ödenen Vergiler	(529.044)	(920.884)
Toplam	159.862	-

ii) *Koşullu Varlık ve Yükümlülükler:***31.03.2009**

1. Kütahya İş Mahkemesi 2003/43 esas sayılı dosya;

İş kazası geçiren Özkan Ergan isimli işçi tarafından maddi-manevi tazminat talebi ile dava açılmıştır. Dosya halen bilirkişidedir.

2. Kütahya İş Mahkemesi 2008/299 esas sayılı dosya;

2008 yılı içinde iş akdi haklı nedenle feshedilen bir işçinin açmış olduğu işe iade davası halen derdesttir.

3. Ankara Fikri Sinaî Haklar Ceza Mahkemesi 2007/538 esas sayılı dosya;

Şirkete ait seramik ürünleri tasarımlarının taklit edilmiş olması nedeni ile taklit ürünleri satışa arz edenlerin yargılandığı dava halen derdesttir.

4. Kütahya İş Mahkemesi 2008/19 esas sayılı dosya;

İşe iade talebi kabul edilen ve fakat işbaşı yapmayan işçi tarafından açılan kıdem ve ihbar tazminatı alacağı davası kabul edilmiş olup temyiz aşamasındadır.

31.12.2008

1. Kütahya İş Mahkemesi 2003/43 esas sayılı dosya;

İş kazası geçiren Özkan Ergan isimli işçi tarafından maddi-manevi tazminat talebi ile dava açılmıştır. Dosya halen bilirkişidedir.

2. Kütahya İş Mahkemesi 2008/299 esas sayılı dosya;

2008 yılı içinde iş akdi haklı nedenle feshedilen bir işçinin açmış olduğu işe iade davası halen derdesttir.

3. Ankara Fikri Sinaî Haklar Ceza Mahkemesi 2007/538 esas sayılı dosya;

Şirkete ait seramik ürünleri tasarımlarının taklit edilmiş olması nedeni ile taklit ürünleri satışa arz edenlerin yargılandığı dava halen derdesttir.

4. Kütahya İş Mahkemesi 2008/19 esas sayılı dosya;

İşe iade talebi kabul edilen ve fakat işbaşı yapmayan işçi tarafından açılan kıdem ve ihbar tazminatı alacağı davası kabul edilmiş olup temyiz aşamasındadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU*iii) Pasifte yer almayan taahhütler:***31.03.2009**

NEV'İ	TL TUTARI
Verilen Teminat Mektupları (EURO)	36.278
Verilen Teminat Mektupları (USD)	593.268
Verilen Teminat Mektupları (TL)	1.244.607
TOPLAM	1.874.153

31.12.2008

NEV'İ	TL TUTARI
Verilen Teminat Mektupları (EURO)	34.893
Verilen Teminat Mektupları (USD)	525.167
Verilen Teminat Mektupları (TL)	1.115.550
TOPLAM	1.675.610

*iv) Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek ve teminat:***31.03.2009**

31.03.2009 tarihi itibarıyla alacaklar için alınmış ipoteklerin toplam tutarı; 7.759.045 TL'dir.

31.12.2008

31.12.2008 tarihi itibarıyla alacaklar için alınmış ipoteklerin toplam tutarı; 6.629.045 TL'dir.

*v) Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı:***31.03.2009**

Sigortalanan Aktifin Cinsi	Tutar	Döviz Cinsi
Binalar	27.410.000	TL
Demirbaşlar	5.219.800	TL
Makina ve Teçhizat	82.901.700	TL
Çevre Düzenleme	2.305.000	TL
Temeller	2.740.000	TL
Toplam	120.576.500	

31.12.2008

Sigortalanan Aktifin Cinsi	Tutar	Döviz Cinsi
Binalar	27.410.000	TL
Demirbaşlar	5.219.800	TL
Makina ve Teçhizat	82.901.700	TL
Çevre Düzenleme	2.305.000	TL
Temeller	2.740.000	TL
Toplam	120.576.500	

23 TAAHHÜTLER

Yoktur.

24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.708.467	3.251.675
Toplam	2.708.467	3.251.675

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 2.260,05 TL (31 Aralık 2008: 2.173,19 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

foyda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %5,4 enflasyon oranı ve %12 iskonto oranı varsayımına göre, %6,26 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2008: %6,26 reel iskonto oranı)

25 EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur.

26 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketin dönem sonları itibarıyla Diğer Dönen Varlıkları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Gelecek Aylara Ait Giderler	220.505	164.342
Gelir Tahakkukları	13	9.800
Devreden KDV	66.698	316.376
İndirilecek KDV	163	-
Diğer KDV	378.735	505.806
Personel Avansları	29.500	12.546
Peşin Ödenen Vergiler	-	521.441
Verilen Sipariş Avansları	318.713	623.486
Toplam	1.014.327	2.153.797

Şirketin dönem sonları itibarıyla Diğer Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	56.791
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar için Verilen Sipariş Avansı	11.150.000	-
Toplam	11.150.000	56.791

Şirketin dönem sonları itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Tecil Terkin KDV	378.735	505.806
Gider Tahakkukları	1.152.253	1.988.885
Diğer	199.870	217.221
Toplam	1.730.858	2.711.912

Şirketin dönem sonları itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

27 ÖZKAYNAKLAR

i) Ana Ortaklık Dışı Paylar / Ana Ortaklık Dışı Kar Zarar

Yoktur.

ii) Sermaye / Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

31.03.2009 ve 31.12.2008 tarihleri itibarıyla şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Hissedar	31.03.2009		31.12.2008	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay Tutarı
Gürok Tur. Ve Mad. A.Ş.	26,53	7.563.795	26,53	7.563.795
Rıza GÜRAL	15,70	4.476.455	15,70	4.476.455
Nafi GÜRAL	15,70	4.477.225	15,70	4.477.225
İsmet GÜRAL	15,70	4.476.455	15,70	4.476.455
Diğer Ortaklar	26,37	7.518.070	26,37	7.518.070
Toplam	100	28.512.000	100	28.512.000

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz bulunmamaktadır.

iii) *Sermaye Yedekleri*

Yoktur.

iv) *Kardan Kısıtlanmış Yedekler*

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

vi) *Geçmiş Yıl Karları*

Geçmiş Yıl Karları olağanüstü yedekler ve diğer geçmiş yıl zararlarından oluşmaktadır.

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

SPK halka açık şirketler için SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir karın en az % 20 oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Şirketin dönem sonları itibariyle Özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Sermaye	28.512.000	28.512.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20.470.567	20.470.567
Hisse Senedi İhraç Primleri	79.291	79.291
Değer Artış Fonları	11.150.000	-
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	303.136	303.136
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	37.327.909	35.898.789
Net Dönem Kar / Zararı	2.127.639	1.429.120
Toplam	99.970.542	86.692.903

Şirketin dönem sonları itibariyle Geçmiş Yıl Kar/Zararları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Olağanüstü Yedekler	5.108.777	5.108.777
Olağanüstü Yedekler Enflasyon Farkı	23.544.711	23.544.711
Yasal Yedekler Enflasyon Farkı	3.759.639	3.759.639
Emisyon Primi Enflasyon Farkı	3.563.805	3.563.805
Diğer Geçmiş Yıl Kar/Zararları	1.350.977	(78.143)
Toplam	37.327.909	35.898.789

28 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Şirketin dönem sonları itibariyle Satışlar ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Yurtiçi Satışlar	24.661.280	28.000.442
Yurtdışı Satışlar	7.953.718	13.488.978
Diğer Satışlar	849.019	468.200
Satıştan İadeler (-)	(971.228)	(617.867)
Satış İskontoları (-)	(775.134)	(5.734.375)
Net Satışlar	31.717.655	35.605.378
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.025.008)	(1.281.004)

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mamul Maliyeti (-)	(18.582.747)	(24.772.423)
Ticari Faal. Brüt Kar / (Zarar)	12.109.900	9.551.951

29 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Şirketin dönem sonları itibarıyla Faaliyet Giderleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri (-)	6.255.567	6.810.641
Genel Yönetim Giderleri (-)	2.294.425	2.470.294
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	570.542	412.147
Toplam Faaliyet Giderleri	9.120.534	9.693.082

30 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Şirketin dönem sonları itibarıyla Niteliklerine Göre Giderleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Pazarlama Satış Dağıtım Gid. (-)	6.255.567	6.810.641
Personel Giderleri	893.370	967.440
Ambalaj Malzemesi Giderleri	488.464	828.590
Seyahat Giderleri	50.671	111.866
Komisyon Giderleri	1.187.692	1.102.012
Nakliye Giderleri	577.029	844.409
Reklam Giderleri	474.442	489.424
Prim Giderleri	427.871	517.138
Kira Giderleri	996.533	823.478
Gümrük Giderleri	178.678	204.697
Amortisman Giderleri	103.919	100.226
Elektrik Su Doğalgaz Giderleri	120.307	60.297
Yakıt Giderleri	64.738	84.154
Haberleşme Giderleri	47.555	47.701
Araç Kira Giderleri	88.256	68.260
Diğer Giderler	556.042	560.949
Genel Yönetim Giderleri (-)	2.294.425	2.470.294
Personel Giderleri	1.307.371	1.354.970
Dışarıdan Sağ. Fayda ve Hizmetler	323.192	355.890
Yakıt Giderleri	53.935	76.015
Bağış ve Yardımlar	-	101.001
Temsil Ağırılama Giderleri	26.887	76.693
Amortisman ve Tükenme Payları	171.710	146.380
Seyahat Giderleri	29.518	54.007
Vergi, Resim, Harç	18.724	121.156
Diğer Giderler	363.088	184.182
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	570.542	412.147
Ücret Giderleri	394.584	214.990
Amortisman Giderleri	66.404	65.269
Temsil Ağırılama Giderleri	8.630	43.797
Diğer Giderler	100.924	88.091
Toplam Faaliyet Giderleri	9.120.534	9.693.082

31 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR / GİDERLER

Şirketin dönem sonları itibarıyla Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Giderleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Diğer Gelirler	158.491	1.528.857

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Diğer Giderler (-)	(812.820)	(289.855)
Diğer Gelir / Giderler (Net)	(654.329)	1.239.002

32 FİNANSAL GELİRLER

Şirketin dönem sonları itibarıyla Finansal Gelirleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Faiz Gelirleri	40.924	38.276
Kur Farkı Gelirleri	932.967	1.898.317
Önceki Dönem Reeskont İptali	212.995	1.416.281
Satışlardan Elimine Edilen Faiz	1.278.415	1.597.297
Cari Dönem Reeskont Geliri	1.737.287	913.225
Toplam Finansal Gelirler	4.202.588	5.863.396

33 FİNANSAL GİDERLER

Şirketin dönem sonları itibarıyla Finansal Giderleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Faiz Giderleri (-)	271.482	175.248
Kur Farkı Giderleri (-)	532.439	2.801.421
Alımlardan Elimine Edilen Faiz (-)	679.867	1.107.210
Cari Dönem Reeskont Gideri (-)	1.497.423	1.854.251
Önceki Dönem Reeskont İptali (-)	748.905	598.960
Diğer (-)	-	3.591
Toplam Finansal Giderler	3.730.116	6.540.681

34 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur.

35 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketin vergi gideri (veya geliri) cari dönem kurumlar vergisi gideri ile ertelenmiş vergi giderinden (veya geliri) oluşmaktadır.

Hesap Adı	01.01.2009	01.01.2008
	31.03.2009	31.03.2008
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(688.906)	(329.367)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	9.036	259.556
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(679.870)	(69.811)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Geçerli olan Kurumlar Vergisi oranları:

21 Haziran 2006 tarihli resmi gazetede yayınlanarak 2006 yılı kazançlarına da uygulanmak üzere yürürlüğe giren 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi kanunu ile kurumlar vergisi oranı % 20 olarak tespit edilmiştir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 20. maddesi uyarınca, Kurumlar Vergisi; mükellefin beyanı üzerine tarh olunur.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 25 Nisan tarihine kadar vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılan kar payları üzerinden gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23.07.2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15' e çıkarılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU***ii) Ertelenmiş Vergi:*

Şirketin vergiye esas yasal mali tabloları ile SPK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile SPK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar (arsa ve arazi hariç), maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları v.b. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

Hesap Adı	31.03.2009	31.12.2008
Sabit Kıymetler	(741.442)	(786.426)
Stoklar	(50.712)	(64.196)
Şüpheli Alacak ve Dava Karşılığı	172.649	172.649
Reeskont Giderleri	299.485	262.270
Kıdem Tazminatı Karşılığı	541.693	650.335
Prekont Geliri	(127.786)	(149.781)
Ertelenmiş Vergi Varlığı / Yük.	93.887	84.851

	31.03.2009
Dönem Başı Ert. Vergi Var./ (Yük.)	84.851
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	9.036
Dönem Sonu Ert. Vergi Var. / Yük.	93.887

36 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar miktarı, net dönem karının Şirket hisselerinin yıl içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. Şirketin Hisse Başına Kazanç / Kayıp hesaplaması aşağıdaki gibidir.

	31.03.2009	31.03.2008
Dönem Karı / (Zararı)	2.127.639	311.284
Ortalama Hisse Adedi	8.640.000	8.640.000
Hisse Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	0,2463	0,0360

37 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla Borç ve Alacak bakiyeleri:

	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
31 Mart 2009				
Ankara Porselen A.Ş.	331.913	-	72.729	-
Gürok Turizm A.Ş.	936.640	-	793.039	-
Heriş	-	-	-	-
Güral Makina A.Ş.	-	-	321.672	-
Toplam	1.268.553	-	1.187.440	-

	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
31 Aralık 2008				
Ankara Porselen A.Ş.	331.913	-	72.729	-
Gürok Turizm A.Ş.	967.506	-	785.494	-
Heriş	497.916	-	-	-
Güral Makina A.Ş.	-	-	321.672	-
Toplam	1.797.335	-	1.179.895	-

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

b) İlişkili Taraflardan alımlar ve İlişkili taraflara satışlar

31.03.2009

İlişkili Taraflara Satışlar	Mal ve Hizmet Satışları	Kira Gelirleri	Toplam Gelirler / Satışlar
Gürok Tur. Mad. A.Ş.	22.127	-	22.127
TOPLAM	22.127	-	22.127

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mal ve Hizmet Alışları	Kira Giderleri	Toplam Giderler/ Alımlar
Gürok Tur. Mad. A.Ş.	288	7.257	7.545
TOPLAM	288	7.257	7.545

31.03.2008

İlişkili Taraflara Satışlar	Mal ve Hizmet Satışları	Kira Gelirleri	Toplam Gelirler / Satışlar
Gürok Tur. Mad. A.Ş.	627.870	-	627.870
TOPLAM	627.870	-	627.870

İlişkili Taraflardan Alımlar	Mal ve Hizmet Alışları	Kira Giderleri	Toplam Giderler/ Alımlar
Gürok Tur. Mad. A.Ş.	9.157	-	9.157
TOPLAM	9.157	-	9.157

c) Cari Dönemde Üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzerlerinin toplamı 79.977 TL'dir. (31.03.2008: 74.187 TL'dir.)

d) Cari Dönemde Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı bulunmamaktadır. (31.03.2008: Yoktur.)

NOT 38- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı 8. notta açıklanan kredileri de içeren borçlar, 6. notta açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla 27. notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in özkaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

(b) Önemli muhasebe politikaları

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

(c) Riskler

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki (d maddesine bakınız) , faiz oranındaki (e maddesine bakınız) değişiklikler ve diğer risklere maruz kalmaktadır (g maddesi) maruz kalmaktadır. Şirket ayrıca Finansal araçları elinde bulundurma nedeniyle karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. (h maddesi) Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

(d) Kur Riski ve Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, esas olarak döviz tevdiat olarak mevduatlarını değerlendirdiğinden, döviz cinsinden alacak ve borçları bulunduğundan kur değişimlerinden değişimin yönüne bağlı olarak kur riskine maruz kalmaktadır.

Döviz Pozisyonu Tablosu

	Cari Dönem					Önceki Dönem				
	TL Karşılığı	USD	EUR	SEK	Diğer	TL Karşılığı	USD	EUR	SEK	Diğer
1. Ticari Alacaklar	4.723.499	677.184	1.232.884	4.139.283	-	8.541.928	1.445.611	2.129.695	9.181.384	4.797
2a. Parasal Finansal Varlıklar	5.860.960	593.681	1.928.327	2.691.233	9.578	6.579.919	1.055.511	2.119.604	2.238.878	4.797
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	10.584.459	1.270.865	3.161.281	6.830.516	9.578	15.121.847	2.501.122	4.249.299	11.420.262	9.594
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	10.584.459	1.270.865	3.161.281	6.830.516	9.578	15.121.847	2.501.122	4.249.299	11.420.262	9.594
10. Ticari Borçlar	(4.150.711)	(234.226)	(1.684.261)	(23.451)	(741)	(6.912.058)	(1.107.730)	(2.416.008)	(23.451)	(89.926)
11. Finansal Yükümlülükler	(2.305.268)	-	(1.035.703)	-	-	(2.147.683)	-	(1.003.215)	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	(6.455.978)	(234.226)	(2.719.964)	(23.451)	(741)	(9.059.741)	(1.107.730)	(3.419.223)	(23.451)	(89.926)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(6.455.978)	(234.226)	(2.719.964)	(23.451)	(741)	(9.059.741)	(1.107.730)	(3.419.223)	(23.451)	(89.926)
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19)	4.128.480	1.036.639	441.317	6.807.065	8.837	6.062.106	1.393.392	830.076	11.396.811	(80.332)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a+10-11-12a-14-15-16a)	4.128.480	1.036.639	441.317	6.807.065	8.837	6.062.106	1.393.392	830.076	11.396.811	(80.332)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	7.953.718	-	-	-	-	56.319.647	-	-	-	-
24. İthalat	601.714	-	-	-	-	15.254.347	-	-	-	-

(f) Faiz Oranı Riski ve Yönetimi

Şirket Değişken ve sabit faizli finansal araçları nedeniyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirketin sabit ve değişken faizli finansal borçları ile ilgili yükümlülüklerine Not:8'de, Sabit ve değişken faizli varlıklarına (mevduat v.b.) Not: 6'da yer verilmiştir.

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.03.2009	31.12.2008
Finansal Varlıklar	3.005.914	3.460.640
Finansal Yükümlülükler	7.594.316	7.512.984

“31.03.2009 tarihinde TL para birimi cinsinden olan faiz 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 45.884 TL (31.12.2008: 40.523TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(g) Diğer Risklere İlişkin Analizler

Hisse senedi v.b. Finansal Araçlara İlişkin Riskler

Şirketin aktifinde makul değer değişmelerine duyarlı hisse senedi ve benzeri finansal varlık mevcut değildir.

(h) Kredi Riski ve Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. (Not 10).

Ticari alacakların tamamına yakını için yeterli teminat alınmış müşterilerden alacaklardan oluşmakta olup, Şirket müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Şirket'in önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

Sayfa No: 22

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

FINANSAL ARAÇ TÜRLERİ İTİBARIYLA MARUZ KALINAN KREDİ TÜRLERİ

31.03.2009	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.268.553	41.574.691	-	499.244	10-11	6.962.787	6
<i>- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>							
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal tabloların net defter değeri	1.268.553	41.574.691		499.244	10-11	6.962.787	6
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri							
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
<i>- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</i>							
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-			
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.648.463	-	-	10-11		
- Değer Düşüklüğü (-)		(4.648.463)			10-11		
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-			
- Değer Düşüklüğü (-)							
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

31.12.2008	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.797.335	43.332.184	-	269.851	10-11	6.801.313	6
<i>- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>							
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal tabloların net defter değeri	1.797.335	43.332.184		269.851	10-11	6.801.313	6
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri							
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
<i>- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</i>							
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-			
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.482.532	-	-	10-11		
- Değer Düşüklüğü (-)		(4.482.532)			10-11		
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-			
- Değer Düşüklüğü (-)							
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı							
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

Alacaklara ilişkin değer düşüklüğü çalışmasında yapılan yaşlandırma çalışmalarından ve Şirket yönetiminin alacakların tahsil edilebilirliğine ilişkin öngörülerinden faydalanılmıştır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlığı bulunmamaktadır.

(i) Likidite risk yönetimi

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

Likidite risk tablosu

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin TL bazında vade dağılımını göstermektedir.

31 Mart 2009

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktışlar Toplamı	3 Aydan Kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	34.101.766	34.979.350	33.109.475	1.869.875	-	-
Banka Kredileri	8.776.539	9.015.191	7.145.316	1.869.875	-	-
Borçlanma Senedi İhraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari Borçlar	18.307.043	18.945.975	18.945.975	-	-	-
Diğer Borçlar	7.018.184	7.018.184	7.018.184	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktışlar Toplamı	3 Aydan Kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktışları	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2008

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktışlar Toplamı	3 Aydan Kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	41.694.552	42.875.907	36.855.636	6.020.271	-	-
Banka Kredileri	8.749.334	9.181.784	3.161.513	6.020.271	-	-
Borçlanma Senedi İhraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari Borçlar	22.871.238	23.620.143	23.620.143	-	-	-
Diğer Borçlar	10.073.980	10.073.980	10.073.980	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktışlar Toplamı	3 Aydan Kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktışları	-	-	-	-	-	-

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

NOT 39- FİNANSAL ARAÇLAR

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket'in finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini kullanmaktadır. Şirket 'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

NOT 40- BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

NOT 41- FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

10.10.2008 tarih ve 626 sayılı Yönetim Kurulu Kararına göre; 1977 yılından beri Porselen Fabrikasında faaliyette bulunan, teknolojik yönden eski, ekonomik olarak işlevini yitirmiş fırınların bir kısmının kapatılarak üretimin daha verimli hale getirilmesi ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi planlanmıştır. Şirket, bu fırınların devre dışı kalacak olması nedeniyle fırınların kapasitesine karşılık gelen üretim, paketleme ve yardımcı işletmelerde çalışan 300 işçinin toplu olarak iş sözleşmelerinin sona erdirilerek işten çıkarılmalarına karar vermiştir.

Bu nedenle Şirket üretim kapasitesinde ilk aşamada %20 oranında bir düşüş beklemekte ancak uzun vadede ürün maliyetlerinin düşmesi, kalitenin yükselmesi nedeniyle mali tablolara olumlu yansıtacağını öngörmüştür.

14.11.2008 tarih ve 627 Yönetim Kurulu Kararına göre; Şirketin bünyesindeki natureceram renkli sofraya üreten bölüm sektörün Türkiye ayağı olarak küresel rekabet karşısında yenik düşmesi ile oluşan ekonomik nedenlerle, maliyet giderilerindeki aşırı artış, Türkiye'ye Uzak Doğu'dan yapılan kontrolsüz ithalatın verdiği zorluklar Türk Porselen, sofraya ve süs eşyası sektörünün zor durumda kalmasına neden olmuş ve bunun neticesinde 250 çalışan bulunan natureceram renkli sofraya üreten tesislerinin 15.12.2008 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.

Şirket 2009 yılı içinde ciro kaybının olacağını ancak yüksek maliyetle ve verimsiz çalışan bu bölümün kapatılmasıyla karlılıkta bir düşüş olmayacağını öngörmektedir.

İş sözleşmesi sona erdirilecek olan toplam 550 işçinin Kıdem Tazminatı toplamı yaklaşık 2.100.000 TL.'dir.

UFRS'ye göre hesaplanan kıdem tazminatı tutarında, işten çıkarılan personele ilişkin iskonto hesaplanmamıştır.

Amerika Birleşik Devletlerinde Mortgage Krizi olarak başlayan ve daha sonra tüm ekonomik sisteme etki eden Finansal Dalganın dünyadaki diğer ülkelerle birlikte Türkiye'deki finansal piyasalarda da olumsuz etkisi olmuştur. Bu nedenle Özellikle Ekim ayında (2008) Türk Lirası belli başlı yabancı para birimleri karşısında önemli ölçülerde değer kaybına uğramıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından belirlenen döviz kuruna göre Türk Lirasının ABD doları karşısında 31.12.2008 tarihinde geçerli kur ile karşılaştırıldığında değer kaybı yaklaşık %15 - %20 arasında olup döviz kuru dengesi henüz oluşmamıştır. Şirket'in mali durumu, gelecekteki faaliyetleri ve nakit akımları bu ekonomik sorunlardan diğer şirketler gibi olumsuz yönde etkilenebilecektir. Piyasalardaki dalgalanmaların ve belirsizliklerin bu rapor tarihi itibarıyla devam etmesi nedeniyle ekonomideki olumsuz gelişmelerin, Şirket'in mali durumuna, gelecekteki faaliyetlerine ve nakit akımlarına olan etkileri belirlenmemiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

İÇİNDEKİLER

- 1- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
- BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ
- 2- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- 3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4- Genel Kurul Bilgileri
- 5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
- 7- Payların Devri
- BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK
- 8- Şirket Bilgilendirme Politikası
- 9- Özel Durum Açıklamaları
- 10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 11- Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması
- 12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması
- BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ
- 13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 15- İnsan Kaynakları Politikası
- 16- Müşteri ve Tedarikçiler İle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- 17- Sosyal Sorumluluk
- BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU
- 18- Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- 20- Şirketin Misyon ve Vizyonu İle Stratejik Hedefleri
- 21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 22- Yönetim Kurulu Üyeleri İle Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- 23- Yönetim Kurulu Üyelerinin Faaliyet Esasları
- 24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- 25- Etik Kurallar
- 26- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 27- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda gereken hassasiyet gösterilmiş ve Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumlu olan bölümlerin yanı sıra söz konusu ilkelere uyumun gösterilemediği konular ortaklara, hissedarlara, tüm menfaat sahiplerine ve kamuya bu beyan raporuyla açıklanmaktadır.

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. %26.37 halka açıklık oranı ile IMKB’de işlem gören bir şirkettir. Halka açık olmanın getirdiği hissedar sorumluluğu ile, Kurumsal Yönetim İlkelerini benimsemek ve çalışanlarına benimsetmek amacıyla hareket edecek ve faaliyetlerin her aşamasında saydamlık, eşitlik, sorumluluk, hesap

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeye özen gösterecektir. Ayrıca; şirketimizde Toplam Kalite Yönetimine uygun bir iş akışı ve üretimi gerçekleştirilmektedir.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2- PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Şirket hakkında bilgi almak isteyen hissedarların Mali İşler birimine (274) 2250150/400-403 telefon numarası ile ulaşmaları mümkündür.

3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Kütahya Porselen'e 2009 yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi talebi başvurularının tamamı yanıtlanmıştır. Yıl boyunca gelen bilgi talepleri ticari sır kapsamında olanlar hariç olmak üzere ayrıntılı olarak cevaplandırılmıştır. Gelen bilgi talepleri sözlü olarak cevaplandırılmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgilerin yıllık faaliyet raporu, özel durum açıklamaları ve bireysel taleplerin karşılanması ile sağlanmaya çalışılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinde hissedarların özel denetçi atama talebine ilişkin bir madde yer almamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

4- GENEL KURUL BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu 2008 yılı için Genel Kurul tarihi belirlememiştir.

5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirket esas sözleşmesinde hisse senetlerinde oy hakkına ilişkin imtiyaz bulunmamaktadır. T.T.K. hükümlerine göre her hisse bir oy hakkına sahiptir. Ayrıca kar payı hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.'nin iştiraki Ankara Porselen'in Şirkette payı bulunmamaktadır.

Azınlık payları yönetimde temsil edilmemekte olup ayrıca birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

6- KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

Genel Kurul Toplantısı tarihi belirlenmediğinden Yönetim Kurulu 2008 yılı Kar Dağılım Politikası kararını henüz almamıştır.

7- PAYLARIN DEVRİ

Şirket esas sözleşmesi Madde 6'da "Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konusunda Yönetim Kurulunun karar alabileceği" hükmü yer almaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8- ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz ile ilgili bilgilendirmeler internet sitemiz vasıtasıyla yapılmaktadır.

9- ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

2009 Yılında özel durum açıklaması yoktur.

10- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketin kolay ulaşılabilir ve aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. www.kutahyaporselen.com.tr olan internet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II.Bölüm Madde I.11.5'te sayılan bilgilerden faaliyet raporları sitemize eklenmiş olup, diğer bilgilerin hazırlanma çalışmaları devam etmektedir.

11-GERÇEK KİŞİ NİHAİ HAKİM PAY SAHİBİ/SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi olarak Yönetim Kurulu II.Başkanı Nafi Gural'ın % 15,70 oranında payı bulunmaktadır.

12-İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI

Aşağıda yer alan listede içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler yer almaktadır.

Mesut Erez-Yönetim Kurulu Başkanı

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Nafi Güral-Yönetim Kurulu II.Başkanı ve Murahhas Aza
Gülsüm Güral-Yönetim Kurulu Üyesi
Sema GÜRAL SÜRMEİ -Yönetim Kurulu Üyesi
Erkan Güral-Yönetim Kurulu Üyesi
Hediye GÜRA GÜR-Yönetim Kurulu Üyesi
Gül den GÜRAL – Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent DİDİK-Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Karaova- Yönetim Kurulu Üyesi
Zeki Öner- Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Sütken-Denetçi
Mustafa Dönmez-Denetçi
Serkan AKYÜZ-Denetçi
A.Rüşdü Düver-Genel Müdür
Ahmet Çaparlar-Genel Müdür
Celal Kaya Kınalı-Mali İşler Grup Lideri
Ali Abacı-Mali İşler Grup Lideri
A.Reşat Sır-Mali İşler Grup Lideri
Hasan Yiter-Muhasebe Finans Takım Lideri

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13- MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirket ile ilgili menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmeleri sözlü ve yazılı olarak yapılmaktadır. Çalışanların kendilerini ve şirketi ilgilendiren konularda bilgilendirilmesini sağlamak için şirket içi lotus notes sistemi kurulmuş ve aktif olarak çalışmaktadır.

14- MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda henüz bir çalışma gerçekleştirilmemiştir. Bu konuda çalışmalar Kurumsal Yönetim çalışması doğrultusunda şekillendirilecektir.

15- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimizin insan kaynakları politikasına www.kutahyaporselen.com.tr adresinde yer verilmektedir.

16- MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

Kütahya Porselen müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla Müşteri Hizmetleri Birimi'ni kurmuştur. Müşterilerine karşılaştığı sorunlarda telefon ve internet aracılığıyla destek veren Birim sayesinde müşteri memnuniyetinin sağlandığının göstergesi olarak Şirketimiz T.C.Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından tekrar ödüle layık bulunarak “2006 Yılı Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma” ödülünü almış ve aynı zamanda 2007 yılı Ulusal kalite ödülü finalistleri arasında yer almayı başarmıştır. Büyük Ölçekli Kuruluşlar 2007 yılı Ulusal Kalite Başarı Ödülünü almaya hak kazanmıştır.

17- SOSYAL SORUMLULUK

Kütahya Porselen, çevrenin korunmasına yönelik olarak gerekli ve yasal tüm tetkikleri yaptırmaktadır.

Çevresel etki raporlarında çevrenin korunmasına yönelik bugüne dek herhangi bir ihlal saptanmamış olup tüm uygulamalar çevre faktörü göz önüne alınarak gerçekleştirilmektedir.

2008 yılı dönemi içerisinde çevreye verilen herhangi bir zarar oluşmamış ve Şirket hakkında açılmış bir dava olmamıştır.

Sosyal Sorumluluk çerçevesinde ise Şirket, bir dönem Sigarayla Savaşanlar Vakfı ve Deniz Temiz Derneği tarafından gerçekleştirilmekte olan faaliyetlere katkıda bulunmuş olup eğitime destek kampanyası çerçevesinde de başlamış olduğu Nafi Güral Fen Lisesi inşaatı 2005 yılında tamamlanmış olup, 2005-2006 eğitim öğretim yılına yetiştirilmiştir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****18- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER**

Şirket yönetim kurulu toplam 10 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulunda yer alan 10 üyeden 7'si icrada yer almayan üye niteliğine sahiptir.

Yönetim Kurulu başkanı Mesut Erez'dir ve icrada yer almamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin üyelik sıfatları ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır:

ÜYE	GÖREVİ	ÜYELİK VASFI
Mesut Erez	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Yer Almıyor
Nafi Güral	Yön.Kur.II.Başkanı ve Murahhas Aza	İcrada Yer Alıyor
Gülsüm Güral	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Sema GÜRAL SÜRMEİ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Erkan Güral	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Alıyor
Hediye GÜRAL GÜR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Gülden GÜRAL	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Mehmet Karaova	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Zeki Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Almıyor
Bülent DİDİK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Yer Alıyor

Yönetim kurulunda bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir.

19- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddeleri ile örtüşmekte olup buna ilişkin esaslar hakkında Şirket esas sözleşmesinde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kütahya Porselen, bugüne dek yönetim kurulu üyelerine yönelik olarak bir eğitim ya da uyum programı uygulaması gerçekleştirilmemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi henüz kurulmamış olduğu için bu konuda bir çalışma olmamıştır.

20-ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketimizin Vizyon ve misyonu www.kutahyaporselen.com.tr adresinde yer almaktadır. Yönetim kurulu, yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri onaylamaktadır.

21- RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Kütahya Porselen Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrolün sağlanması amacıyla Şirket içinde SAP sistemini kullanmaya başlamıştır. SAP sistemi vasıtasıyla işletmelerdeki tüm entegre iş süreçlerinin bilgisayar sistemleri üzerinde yürütülmesi / kaydedilmesi sağlanarak işletmeye hız ve verimlilik kazandırılması sağlanmaya çalışılmış ve bu sistem ile çalışanların ve yöneticilerin yetkileri doğrultusunda kendilerini ilgilendiren her türlü bilgi ve raporlamaya ulaşması sağlanmaktadır.

22-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları yazılı olarak hazırlanmış olmakla birlikte şirket esas sözleşmesinde bu bilgiye yer verilmemiştir. Şirketimizde ISO 9001 kalite standartları uygulanmaktadır.

23- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim kurulu toplantılarının gündemi yönetim kurulu üyelerinin ve başkanın talepleri doğrultusunda belirlenir.

Yöneticilerden gelecek talepler de gündemin belirlenmesinde etkili olur. Yönetim kurulu toplantılarına ilişkin olarak esas sözleşme Madde 10'da Yönetim Kurulu'nun en az ayda bir kez toplanacağı beyan edilmiştir.

Yönetim kurulu 2009 yılı ilk üç ayında 3 kez toplanmıştır.

Yönetim kurulu toplantılarında oluşacak farklı görüşler ve konulara ilişkin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri zapta geçirilmesi ve yazılı olarak şirket denetçilerine iletilmesi hususuna ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölüm 2.17.4'üncü maddesinde yer alan yönetim

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kurulu toplantılarına fiilen katılan yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanacak maddeler için üyelerin fiilen katılımı sağlanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin başkan dahil olmak üzere hiçbirinin ağırlıklı oy hakkı ve /veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

24- ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Kütahya Porselen yönetim kurulu üyelerinin şirketle herhangi bir işlem yapmaları veya rekabet etmelerine ilişkin gündem maddesi her sene Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.

2008 yılı için Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle işlem yaptığı veya rekabet halinde bulunduğu bir durum gerçekleşmemiştir. Yönetim kurulu üyeleri T.T.K.'nun 334. ve 335. maddelerine göre yetkilendirilmişlerdir.

25- ETİK KURALLAR

Kütahya Porselen'nin uymakta olduğu etik kurallar yazılı olarak açıklanmamıştır. Etik kuralların en kısa zamanda çalışanlara ve kamuya açıklanması sağlanacaktır.

26-YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu Seri X, No:19 Madde 3 tebliği uyarınca görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirebilmek amacıyla 11/12/2006 tarihinde oluşturulan Denetim Komitesinin üyeleri olan Mehmet Karaova ve Zeki Öner gerekli çalışmalara başlamıştır.

27- YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine yönelik olarak performans ölçümü yapılmamaktadır. Şirket performansını yansıtan bir ödüllendirme sistemi oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakları her yıl Genel Kurul'ca saptanır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş veya kredi kullandırmamıştır.
