

**KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**  
**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sayfa No: 1

## ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

### ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Kütahya Porselen Sanayi Anonim Şirketi porselen, sofrta ve süs eşyasıyla, ambalaj malzemesi üretimi amacıyla Kütahya'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisselerinin %25,69'u İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Şirket üretim faaliyetini Kütahya'da kurulu tesislerinde sürdürmektedir.

### Genel Bilgi

Hesap Dönemi : 01.01.2014 – 31.03.2014  
Ticaret Unvanı : Kütahya Porselen Sanayii A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 1073  
Kayıtlı Sermaye : 40.000.000.-TL  
Ödenmiş sermaye : 39.916.800.-TL

### Adresler

**Porselen Fabrikası** : Eskişehir Karayolu 8.Km KÜTAHYA  
Telefon : 0 274 225 01 50  
Faks : 0 274 225 01 56  
Web sitesi : [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr)

**Ambalaj Fabrikası** : Eskişehir Karayolu 8.Km KÜTAHYA  
Telefon : 0 274 225 08 08  
Faks : 0 274 225 08 00  
Web sitesi : [www.kutahyaambalaj.com.tr](http://www.kutahyaambalaj.com.tr)

### Şirketin Sermaye ve Ortaklık yapısı/varsın hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin sermayesi 39.916.800.-TL olup, 31.03.2014 tarihi itibarı ile ortaklık yapısı aşağıdadır:

**31 Mart 2014**

Hissedar	Pay Oranı %	Pay Tutarı
NG Metal San. A.Ş.	26,53	10.589.312
Nafi GÜRALL	43,08	17.194.876
Diğer Ortaklar	30,39	12.132.612
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>39.916.800</b>

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı

YÖNETİM KURULU

<u>Unvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Başkan	Sema GÜRAL SÜRMELE	27.03.2014 - NİSAN 2017
Üye	Nafi GÜRAL	27.03.2014 - NİSAN 2017
Üye	Gülsüm GÜRAL	27.03.2014 - NİSAN 2017
Bağımsız Üye	Kazım Çalışkan	27.03.2014 - NİSAN 2017
Bağımsız Üye	Mehmet ERDOĞAN	27.03.2014 - NİSAN 2017

Yönetim Kurulu üyeleri 27.03.2014 tarihinde 3 yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun görev yetki sınırları; Şirket esas mukavelesi, Türk Ticaret Kanunu ve hükümleri ve Yönetim Kurulunun 01.04.2014 gün ve 7721 sayılı kararı ile kabul edilen imza sirküleri 09/04/2014 tarih ve 8546 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek belirlenmiştir.

Şirket'in; 31 Mart 2014 tarihinde çalışan toplam personel sayısı 1.957 kişidir. 123 kişi idari personel olup 1026 kişi sendikalı, 931 kişi sendikasızdır.

31.03.2014 tarihi itibari ile şirketimizin üst düzey yöneticileri aşağıda gösterilmiştir.

A.Rüştü DÜVER	Genel Müdür
Celal Kaya KINALI	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı
Gültekin SAĞLAM	Teknik Genel Müdür Yardımcısı
Müzeyyen ŞİRİN	Teknik Genel Müdür Yardımcısı
Elif AKOVA	Porselen Fabrikası Mali İşler Grup Lideri
Hasan YÜKSEK	Porselen Fabrikası Yurtiçi Pazarlama ve Satış Grup Lideri
Aziz Reşat SIR	Ambalaj Fabrikası Mali İşler Grup Lideri
Tamer ÖZMURAL	Ambalaj Fabrika Müdürü

31.03.2014 itibariyle Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğümüz 5.345.478.-TL olup bu tutar bilançomuzun uzun vadeli borçlar kaleminde gösterilmiştir.

Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında 01.02.2014 – 31.01.2015 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi imzalanmış olup, çalışanlara evlenme, doğum, ölüm vb. sosyal haklar sözleşme kapsamında verilmiştir.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bir önceki GK da 395 – 396 (eski TTK md. 334-335) uyarınca, YK üyelerine şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapma ve rekabette bulunmayla ilgili yetki verilmişse ve bu yetkinin kullanılıp kullanılmadığı, kullanıldıysa faaliyetler hakkında bilgi

Genel Kurul kararı ile T.T.K'nun 395.maddesine göre ticari faaliyette bulunulmuş ve işlem yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar 31 Mart 2014 tarihi itibari ile 255.815.-TL'dir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz iki sektörde faaliyet göstermektedir. Porselen ve Ambalaj sektörü  
31.01.2014 tarihi itibariyle Seramik sektöründen çıkmıştır.

Faaliyet alanlarımız göre Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri aşağıda sunulmuştur.

Şirketin Yatırım ve AR-GE politikası

**Ambalaj Fabrikası** :Şirketin Oluklu Mukavva Ambalaj Üretim tesislerinin Ar\_Ge faaliyetleri daha çok maliyet düşürme alanında yoğunlaşmakta, maliyet unsurları içinde en yüksek (%65 ) paya sahip olan hammadde, tasarım, işçilik, enerji ve sabit giderlerin azaltılmasına ağırlık veren bir politika izlenmekte, makine hızlarının artırılması, verimliliğin yükseltilmesi konusunda yeni teknolojik gelişmeler izlenmekte, mevcut makinelerimize yeni teknolojinin adaptasyonu yönünde modernizasyon ve tevsi amaçlı yatırımlara ağırlık verilmektedir. Yurt içinde ve yurtdışındaki sektör fuar ve firma teknik gezileri yapılmaktadır. Fabrikamızda Japon JIPMS şirketi gözetiminde Yalın Enstitü Derneği danışmanlığı ile Kasım 2011'de başlanan ve toplam 3 yıl sürecek TPM Kaizen ve 5S faaliyetleri devam etmektedir. İş verimliliğini artırmak, çalışanları bilinçlendirmek, maliyet bilincinin yayılımını sağlamak, eğitim ve kişisel donanımına önem vermek, set\_up sürelerini kısaltmak, her bölümde düzen, temizlik ve bakım bilincini yerleştirmek ve disiplinli bir çalışma alışkanlığı kazandırmak gibi temel amaçlara yönelik Ambalaj Fabrikalarını kapsayan bir faaliyet devam etmektedir. Ar\_Ge teşvik unsurları kapsamında bir faaliyet henüz yürütülmemektedir.

**Porselen Fabrikası** : Tecrübeli ve özverili çalışanlarıyla müşterilerin mevcut ve gelecekteki beklentilerini karşılayan tasarımları zamanında ve doğru yaparak müşteri memnuniyetini sağlamak, Rekabette başarı şansını arttırmak amacıyla yeni teknolojileri ve ürünleri takip ederek inovatif ürünler geliştirmek.

Dönem içinde tamamlanan AR-GE ve yatırım çalışmaları ve bu çalışmaların firma kapasite , maliyet ve hasılat döngülerine olan parasal etkileri.

**Porselen Fabrikası** : Çin'le yoğun rekabetten dolayı verimliliği artırmak ve maliyetleri düşürerek rekabet imkanı doğmaktadır.Bunun için alternatif hammadde arayışları ile hammadde tedarikçileri çeşitlendirilmiş hammaddeye bağlı olarak masse ve sır maliyetlerinde tasarruf sağlanmıştır.

Yine aynı şekilde AR-GE çalışmaları ile yapılan yeni engop çalışmalarında refrakter malzemelerin kullanım ömrü uzamıştır.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Sürdürülmekte olan AR-GE ve yatırım faaliyetlerinin niteliği ve tamamlanma aşamaları, planlanan tamamlanma tarihleri**

**Ambalaj Fabrikası** : Sürdürülmekte olan yatırım faaliyetimiz içinde; 31.12.2012 tarih ve 108275 nolu YTB kapsamında Oluklu Mukavva Üretim Hattımızda bulunan Challenger ve Splicer ünitelerinin son teknoloji ile üretilmiş yeni ünitelerle değiştirilmesi ve ürünlerin Box Crush Test (BCT) değerlerinin yükselmesinde önemli rolü olan ve OMK levhalarının ondülelerinin yapılmasını sağlayan ondüle valslerinin yenilenmesi faaliyeti tamamlanmıştır. Oluklu makinasının iki önemli ünitesinin modernizasyonu için araştırma ve teklif alma işlemleri devam etmektedir.

**Dönem içinde yapılan AR-GE ve yatırım harcamalarının tutarı, finansman kaynakları**

31 Mart 2014 tarihi itibari ile fabrikalarımızın AR-GE harcamaları toplamı 607.101 TL'dir.

**Bu çalışmalarının firmanın faaliyetlerine, hasılat , maliyet ve kapasite kullanım oranlarına etkileri konusunda yönetimin beklentisi**

**Ambalaj Fabrikası** : Yatırım faaliyeti sonucu fire oranlarında yaklaşık % 3 oranında bir azalma sağlamıştır. Diğer duruş nedenlerinin analizi ve bunların ortadan kaldırılması, maliyetlerin düşürülmesi, verimlilik ve karlılığın artırılması için yapılacak yatırımların planlama faaliyetleri devam etmektedir.

## ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ;**

Şirketimizin iç kontrol sistemi Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan denetimden sorumlu bir komite tarafından yürütülmektedir. Bahsi geçen komite iç kontrol sisteminin kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda denetim grubunu görevlendirmiştir. Denetim grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol sistemini denetlemekte ve tespit ettiği konular ile ilgili görüşlerini üst yönetime bildirmektedir. Denetimden sorumlu komite de söz konusu hususları inceleyerek yönetim kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Gelen öneriler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek alınması gereken önlemler Genel müdür aracılığı ile şirket yöneticilerine bildirilmektedir. Şirketimizin veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğini artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Mali tabloların düzenlenme tarihi itibariyle Şirket'in mevcut iştiraki ve iştirak oranı aşağıdaki gibidir;

İştirakin Ünvanı	İştirak Oranları
	31 Mart 2014
Ankara Porselen A.Ş.	28,9

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,**

2014 yılı, 20 Ocak ve 01 Şubat tarihleri arasında "ayrılma hakkı kullanımı" nedeniyle şirket kendi hisselerine yönelik alım yapmıştır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,**

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,**

Şirketimizin bağımsız denetim raporunun 22 no'lu dipnotunda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,**

Şirketimiz bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim organı ve üyeleri olarak mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmakta olup yönetim organları ve üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar söz konusu olmamıştır.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler gerçekleştirilmiş olup, genel kurul kararları belirlenen süreler içinde yerine getirilmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,**

17.01.2014 tarihinden olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

2014 yılı ilk üç aylık dönemde 2.000,00 TL bağış yapılmıştır.(Prof.Dr.Ayşe Baysal Beslenme Eğitimi ve Araştırma Vakfı(BESVAK)'na 2.000,00 TL )

**FİNANSAL DURUM**

**BAĞIMSIZ DIŞ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI**

Şirketimizin 2014 yılı faaliyetlerinin tam denetimi hususunda AC İstanbul Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile anlaşma yapılmıştır.

# KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

Sayfa No: 6

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu Bilgileri aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	2013	2014/3
Dönen Varlıklar	157.212.062	182.515.201
Duran Varlıklar	48.474.531	86.816.659
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>205.686.593</b>	<b>269.331.860</b>

KAYNAKLAR	2013	2014/3
Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.639.693	78.075.085
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.341.299	5.345.478
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	146.705.601	185.911.297
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>205.686.593</b>	<b>269.331.860</b>

Özet Gelir Tablosu	2013/3	2014/3
Satış Gelirleri	48.718.688	86.119.179
Satışların Maliyeti (-)	(36.232.994)	(61.953.972)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>12.485.694</b>	<b>24.165.207</b>

Faaliyet ve Finansman Giderleri/Gelirleri	(9.502.823)	23.662.909
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>	<b>2.982.871</b>	<b>47.828.116</b>

Vergi	(619.788)	(5.762.449)
<b>NET KAR</b>	<b>2.363.083</b>	<b>42.065.667</b>

## FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

### 2014/3 Üretim - Satış Rakamları

Fabrika Adı	D.Başı Stok	Üretim	Satış	Kullanım	D.Sonu Stok
Porselen Fabrikası (Adet)	6.261.849	12.432.849	10.532.600	0	8.162.098
Yer ve Duvar Seramiği (m <sup>2</sup> )	1.543.733	812.837	2.356.570	0	0
Oluklu Mukavva ve Karton Kutu (KG)	863.655	8.499.185	8.140.144	562.469	660.227

**KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**

Sayfa No: 7

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2013/3 Üretim - Satış Rakamları**

<b>Fabrika Adı</b>	<b>D.Başı Stok</b>	<b>Üretim</b>	<b>Satış</b>	<b>Kullanım</b>	<b>D.Sonu Stok</b>
Porselen Fabrikası (Adet)	6.711.099	5.701.019	3.985.001	0	8.427.117
Yer ve Duvar Seramiği (m <sup>2</sup> )	1.375.976	2.190.451	2.231.699	0	1.334.728
Oluklu Mukavva ve Karton Kutu (KG)	903.288	7.797.553	7.687.641	276.454	736.746

**Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri, (böyle bir durum varsa ayrıca YK kararı gerekli)**

Bugün itibariye şirketimizin sermayesi karşılıksız kalmamış olup öz kaynaklarımız 185.537.937 TL'dir.

**Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirketin finansal yapısı güçlü olması nedeni ile iyileştirme söz konusu değildir. Likidite oranı 1,31 'dir. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 39.916.800 TL'dir.

**LİKİDİTE ORANLARI**

Cari Oran=	$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$	2,34
Likidite Oranı(Asit Test)=	$\frac{\text{Dön.Var.-Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$	1,31
Nakit Oranı/ Disponibilite Oranı =	$\frac{\text{Hazır Değerler}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$	0,06
Net İşletme Sermayesi / Toplam Varlıklar Oranı=	$\frac{\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Borçlar}}{\text{Aktif}}$	0,39

**MALİ YAPI ORANLARI**

Kaldıraç Oranı=	$\frac{\text{Borçlar Toplamı}}{\text{Aktif Toplamı}}$	0,31
Özsermayenin Aktif toplamına Oranı=	$\frac{\text{Özsermaye}}{\text{Aktif Toplamı}}$	0,69
Finansman Oranı=	$\frac{\text{Özsermaye}}{\text{Yabancı Kaynaklar}}$	2,23
Borçlanma Oranı=	$\frac{\text{Borçlar Toplamı}}{\text{Öz Sermaye}}$	0,45
Kısa Vadeli Yab. Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı=	$\frac{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}{\text{Pasif Toplamı}}$	0,29

Uzun Vadeli Yabancı Kaynakların Toplam Kaynaklara Oranı=	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,02
--	-------------------------------	------

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Pasif Toplamı	
Toplam Yabancı Kaynakların Toplam Varlıklara Oranı=	Toplam Yabancı Kaynaklar	
	Aktif toplamı	0,31
Maddi Duran Varlıkların Toplam Varlıklara=	MDV (net)	
	Toplam Varlıklar	0,27

## FAALİYET ORANLARI

Alacakların Ortalama Tahsil Süresi=	İlgili dönem gün sayısı (360)	
	Alacak Devir Hızı	91
Ticari Borçları Ödeme Süresi=	İlgili dönem gün sayısı (360)	
	Ticari Borç Devir Hızı	31

## KARLILIK ORANLARI

Brüt Kar Marjı=	Brüt Satış Karı	
	Net Satışlar	0,28
Faaliyet Karı Oranı=	Faaliyet Karı	
	Net Satışlar	0,11
Vergi Öncesi Kar Oranı=	Vergi Öncesi Kar	
	Net Satışlar	0,56
Vergi Sonrası Kar Oranı=	Vergi Sonrası Kar	
	Net Satışlar	0,49
Satışların Maliyeti Oranı=	Satışların Maliyeti	
	Net Satışlar	0,72

**VII. Devlet Teşvik ve Yardımlarına İlişkin Bilgiler:**

Şirket, 31 Mart 2014 tarihi itibari ile Sosyal Güvenlik Kurumu teşviği olarak 748.131,80 TL almıştır. Söz konusu teşvik gelirleri döneme ait gelir tablosu hesaplarında muhasebeleştirilmiştir

**RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ****Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan yangın, deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğini artırılması için, Finans, Muhasebe, Satın alma, Pazarlama ile ilgili SAP bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol, şirketimiz organizasyon yapısında denetim komitesi ve Murahhas üyelerle doğrudan raporlama yapmaktadır.



**KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**  
**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

1- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ**

- 2- Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4- Genel Kurul Toplantısı
- 5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6- Kar Payı Hakkı
- 7- Payların Devri

**BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

- 8- Bilgilendirme Politikası
- 9- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 10- Faaliyet Raporu

**BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ**

- 11- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 12- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 13- İnsan Kaynakları Politikası
- 14- Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

**BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU**

- 15- Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
  - 16- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
  - 17- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
  - 18- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
  - 19- Şirketin Stratejik Hedefleri
  - 20- Mali Haklar
-

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 1- KURUMSAL YÖNETİM BEYANI

Yüksek standartlarda kurumsal yönetimin, KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş.'nin başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek ve Şirketin pay sahiplerine uzun dönemli iktisadi değer sağlamak için önemli olduğu inancıyla, Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi kurmak suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Şirketler için uygulanması zorunlu olan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tamamı benimsenmiş olup, ihtiyari olarak öngörülen İlkelerde yer alan prensiplere uyma konusunda da Şirketimizce azami gayretin gösterileceği beyan edilmiştir.

Bu bağlamda, 2014 yılı üç aylık faaliyet döneminde II-17.1 sayılı kurumsal yönetim ilkelerinin belirlenmesine ve uygulanmasına ilişkin tebliğ ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanlar şirket tarafından büyük ölçüde benimsenmiş olup bu kapsamda; 1.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak Şirket Kar Dağıtım Politikası yapılan olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Şirketimiz kuruluşundan beri hissedar haklarının korunması ve işlemlerinin kolaylaştırılması, şeffaflık, açıklık, menfaat sahiplerine yönelik olarak kamuyu aydınlatma konusunda kurumsal yönetim ilkelerine uygun hareket etmeyi sürdürmekte ve önümüzdeki dönemlerde de söz konusu ilkelerin gereklerinin şirketin kendi üniteleriyle uyum içinde uygulanabilmesi ve mevcut yönetim sistemlerimizin ilkeler çerçevesinde iyileştirilmesi yönündeki çalışmalarını takip ederek ve uygulamayı sürdürecektir.

## **BÖLÜM I- PAY SAHIPLERİ**

### 2- YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsemiş ve Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.'nde buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir.

Bu bağlamda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'ndan kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmektedir.

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta : Pay sahipliği haklarının kullanılmasını kolaylaştırmak, yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, Şirketin, mevcut ve potansiyel yatırımcıları arasında düzenli bilgilendirme ve güvene dayanan bir köprü kurmak, Şirketin bilinirliğini artırmak, menfaat sahipleri (yatırımcılar, müşteriler, çalışanlar, tedarikçiler vb.) ile Şirket ilişkilerini geliştirmek amacıyla kurulmuş bir birimdir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2014 yılı üç aylık dönem içerisinde Şirket adına yürütmüş olduğu başlıca faaliyetler aşağıda özet olarak yer almaktadır:

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemler yürütülmüş,
- Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgi talepleri yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Olağan genel kurul toplantısı mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış, pay sahiplerinin şirket genel kuruluna katılımını kolaylaştırmak ve genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak, genel kuruldaki oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların isteyen pay sahiplerine gönderilmesini sağlamak, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek görevleri yerine getirilmiş, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra medya ve kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmıştır.

Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinasyonunda cevaplandırılmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü iletişim bilgileri aşağıdadır.

Adı ve Soyadı : Mustafa Toprak  
Telefon : 0 212 219 46 00  
Faks : 0 212 219 46 00  
E.Posta : [mtoprak@kutahyaporselen.com.tr](mailto:mtoprak@kutahyaporselen.com.tr)

### 3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

2014 yılı üç aylık dönem içerisinde pay sahipleri ve menfaat sahipleri tarafından çeşitli konularda gelen bilgi talepleri, Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirketin bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak en kısa zaman içerisinde yüz yüze ve/veya çeşitli iletişim araçları yoluyla cevaplanmıştır.

Şirket web sitesi pay sahibinin bilgi alma hakkının sağlanması amacıyla SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde web sitesi için öngörülen bilgilere Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Türkçe olarak pay sahiplerinin kullanımına sunmuştur. Web sitesinin güncellenmesi ve takibi Bilgi Sistemleri Bölümü sorumluluğunda yürütülmüştür.

### 4- GENEL KURUL TOPLANTILARI

17 Ocak 2014 tarihinde Olağanüstü genel kurul toplantısı ve 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmış olup Genel Kurul toplantılarımıza tüm hak ve menfaat sahipleri davet edilmiştir. Toplantımızda toplantı ve karar nisapları sağlanmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde şirketin [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr) adresinde ilan edilmek, ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmış ve Şirket internet sitesinden, ilan dahil olmak üzere, 1.3 no'lu kurumsal yönetim ilkesi kapsamında Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, fiziki olarak Şirket

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

merkezinde de pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur. Toplantıya katılan pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış olup, şirket yönetim kurulu üyeleri ve/veya bağımsız denetçi tarafından gerek toplantı esnasında gerekse toplantı sonrası yazılı olarak cevaplandırılmıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar cetveli KAP'ta yayımlanarak kamuya duyurulması sağlanmış ve Şirketimiz internet sitesinde ( [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr)) yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanmış olup isteyen pay sahiplerine postayla gönderilmiştir. Öte yandan söz konusu bilgiler Şirket merkezinde de pay sahiplerine sürekli olarak açık tutulmaktadır.

2013 yılı içinde yapılan bağış ve yardım tutarı ile yararlanıcılarına ilişkin ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş ve pay sahiplerimizin bu konuda bilgilendirilmesi suretiyle oybirliğiyle karara bağlanmıştır.

**5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI**

Kayıtlı sermaye tavanımız 40.000.000.-TL olup, 39.916.800.-TL.lık çıkarılmış sermayeyi temsil eden paylarımızda imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

T.T.K. hükümlerine göre her hisse bir oy hakkına sahiptir. Ayrıca kar payı hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere iki bağımsız yönetim kurulu üyesi Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.

Şirketin 31.03.2014 itibariyle toplam bir adet iştiraki vardır. Ancak, karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oy donmasını gerektiren bir durum oluşmamıştır.

**6- KAR PAYI HAKKI**

Şirket kârına katılım konusunda Ana Sözleşme'de bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her hisse eşit kâr payı hakkına sahiptir. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 28. Maddesinde belirtilmiştir.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikasını Olağan Genel Kurulda ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunmakta, ayrıca internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümünde de Kar Dağıtım Politikası yer almaktadır.

2013 faaliyet yılı Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifi Genel Kurul'a sunulmuş olup, her yıl faaliyet raporunda da yer verilmekte ve şirketin internet sitesinde ve KAP'ta ayrıca kamuya açıklanmaktadır.

**7- PAYLARIN DEVRİ**

Şirketimiz hisse senetlerinin tamamı hamiline muharrer olduğundan Şirketimiz Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler yoktur.

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

**8- BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirket, “Bilgilendirme Politikası”nı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda oluşturmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını takiben Şirket internet sitesinde ilan etmiş ve 2013 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul’da da pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bilgilendirme Politikasını gözetmek ve izlemekten Şirketimiz Mali ve İdari İşler Grup Liderliği sorumludur. Bölüm, Şirketin Bilgilendirme Politikasındaki esaslar çerçevesinde, Şirketin tabi olduğu düzenlemelerle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve eşit koşullarda ulaşılabilir aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamakla görevlidir.

**9- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ ve İÇERİĞİ**

Şirketin kolay ulaşılabilir ve aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr) olan internet sitesinde, SPK karar ve duyuruları doğrultusunda gerekli görülen bilgilere Şirket internet sitesinde yer verilmekte olup, sürekli güncelleme yapılmaktadır. İnternet sitesinde yer alan bilgilere Türkçe olarak ulaşılabilir.

Şirketin internet sitesinde kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen hususlara ve diğer bilgilere Yatırımcı İlişkileri başlığından ulaşılabilir.

- Ticaret Sicil Bilgileri
- Son Durum itibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Esas Sözleşmenin Son Hali
- Faaliyet Raporları
- Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Bilgileri
- Kar Dağıtım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Ücret Politikası
- Son Durum itibariyle Ortaklık Yapısı internet sitemizde yer almaktadır.

**10-FAALİYET RAPORU**

2013 yılı faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve buna bağlı mevzuat ile Sermaye piyasası mevzuatı ve bu kapsamda kurumsal yönetim ilkeleri gözetilerek hazırlanmıştır.

---

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**BÖLÜM III- MENFAAT SAHIPLERİ**

**11-MENFAAT SAHIPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ**

Şirketimiz ile ilgili pay sahipleri, yatırımcılar ve menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda Şirket yöneticileri tarafından doğrudan bilgilendirilmekte ve Şirketimiz hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar öğrenmektedirler. Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve T.Ticaret Kanunu hükümleri gereği; menfaat sahiplerine; Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları, Sermaye Artırımı, Kar Dağıtım ve Şirketimiz Mali Tabloları ve açıklayıcı dip notlarına ait bilgileri KAP' tan yapılan özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmakta ve yasal süreçlerde T.Ticaret Sicil Gazetesi ve Türkiye çapında yayım yapan yüksek tirajlı bir gazetede yayımlanmaktadır. Yazışma yoluyla bilgi sahibi olmak isteyen menfaat sahiplerine de Şirketimiz yetkilerince gerekli cevap verilmektedir. Şirketimizde çalışan menfaat sahipleri Şirketimiz Genel Kurullarına katılarak veya Şirket yetkilileri tarafından kendilerini ilgilendiren konularda bilgi sahibi olabilirler.

Menfaat sahipleri (çalışanlar, tedarikçiler, bayileri), gerektiğinde toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir. Bilgilendirmeler gerek muhtelif toplantılar, gerekse elektronik posta yoluyla sağlanmaktadır.

Menfaat sahiplerinin farklı kanallar aracılığıyla Şirkete ulaşması mümkündür. Pay Sahipleriyle ilişkiler Birimi üzerinden veya doğrudan yönetim kurulu üyelerine şikayet sitelerinden veya resmi kurum ve kuruluşlardan yazılı veya sözlü olarak iletilebilir. Şikayetler farklı kanallardan gelse de tek bir havuzda toplandıktan sonra tek merkez tarafından sonuçlandırılır.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi, Şirket Etik ilkelerinde belirtilen kural ve düzenlemelere aykırılık teşkil edebilecek ya da böyle bir aykırılığın oluşabileceği yönünde makul düzeyde şüphe ya da endişe oluşturan durum ve duyuları incelemektedir.

Denetim Komitesi şikayet/bildirimlerin araştırılması aşamasında bu konuda uzmanlığa sahip yöneticilerden, çalışanlardan veya gizlilik ilkesine uyum kaydıyla dışarıdan danışmanlık alabilir. Denetim Komitesi araştırma aşamasında veya sonuçları analiz ederken, yeni katılanların gizliliğe riayet etmesi şartıyla; yönetim, bağımsız denetçiler, danışmanlar ya da uzmanları konuya dahil etmekte serbesttir.

Menfaat sahiplerinden çalışanlar şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini şirket içi formlar, telefon ya da elektronik posta mesajıyla Pay Sahipleriyle ilişkiler Birimi ya da Denetim Komite vasıtasıyla dolaylı olarak ya da doğrudan yönetim kurulu üyelerine iletebilirler. Öte yandan, menfaat sahiplerinden müşteriler ve tedarikçilerin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri ihbar ve şikayet yoluyla Pay Sahipleriyle ilişkiler Birimi üzerinden dolaylı ya da doğrudan yönetim kurulu üyelerine iletir.

Kütahya Porselen müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla Müşteri Hizmetleri Birimi'ni kurmuştur. Müşterilerine karşılaştığı sorunlarda telefon ve internet aracılığıyla destek veren Birim sayesinde müşteri memnuniyetinin sağlandığının göstergesi olarak Şirketimiz T.C.Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından tekrar ödüle layık bulunarak "2006 Yılı Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Firma” ödülünü almış ve aynı zamanda 2007 yılı Ulusal kalite ödülü finalistleri arasında yer almayı başarmıştır. Büyük Ölçekli Kuruluşlar 2007 yılı Ulusal Kalite Başarı Ödülünü almaya hak kazanmıştır.

Çalışanların kendilerini ve şirketi ilgilendiren konularda bilgilendirilmesini sağlamak için şirket içi Lotus Notes sistemi kurulmuş ve aktif olarak çalışmaktadır.

**12- MENFAAT SAHIPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamaktadır ancak gerek duyulduğunda menfaat sahipleri(kendileri)/üst düzey yöneticileri yönetim kurulu toplantılarına bilgi vermek üzere çağırılmaktadırlar. Pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili görevi ise Yönetim kurulunda yer alan iki bağımsız üye vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

**13- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI**

Kütahya Porselen, çalışmalarında en önemli unsurlardan biri olarak “insan” ögesini kabul eder. İnsan Kaynakları politikalarının ana hedefi, insan kaynağının verimli ve etkin bir şekilde kullanılması, çalışanların mutluluğu ile kuruluş hedeflerinin ortak bir noktada buluşturulmasıdır.

İnsan Kaynakları Politikamız; Şirketimizin hedef ve stratejileri doğrultusunda çalışanların verimliliğini sağlamak, performans değerlendirme, eğitim ve benzeri insan kaynakları araçlarını uygulayarak arttırmaktır. Kırk yıllık bir şirketin dirayetli ve tecrübeli yönetimiyle; böyle bir şirkette geleceğini önemli gören, disipline, insan ilişkilerine, saygın bir iş ortamına uygun çalışan personel yapısının birleşmesi sonucu motivasyonu yüksek ve başarılı bir ekip oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları Birimimiz bulunmaktadır.

ISO 9000 kapsamında işe yeni başlayan çalışanlarımıza görev tanım ve sorumlulukları yazılı olarak verilir.

2014 yılı ilk üç aylık faaliyet döneminde çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet alınmamıştır.

**14- ETİK KURALLAR ve SOSYAL SORUMLULUK**

Şirketimizin uyguladığı, uyduğu tüm çalışanlarının uymasını denetlediği etik kurallar Kütahya Porselen Sanayi A.Ş'nin yaklaşık 45 yılı aşan çalışma süresinde oluşmuş bulunmaktadır. Bu etik kurallar Şirketin çalışma ilkeleri, ülkemizin yasaları, uluslararası teamüller ve genel dürüstlük doğruluk prensipleriyle bütünlük içindedir.

Bu genel perspektifin dışında: Tüm faaliyetlerinde öncelikle ülke çıkarlarını gözetmek, doğayı ve çevreyi korumak, kaliteyi daima ön planda tutmak, bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, bütün Şirket mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir.

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz başta eğitim ve sağlık alanında olmak üzere bölgemizdeki pek çok okul, hastane ve üniversiteye, çeşitli dernek, vakıf gibi kuruluşlara ve kamunun yararlanabileceği yerlere bir bütçe ve program dahilinde karlılığımızı zedelemeyecek oranlarda çeşitli aynı ve nakdi yardımda bulunmaktadır. Bu bağış ve yardımlar Genel Kurul'un onayından geçmektedir.

Çevrenin korunmasını ilke edinen firmamız tüm faaliyetlerini kontrol etmek ve bir sistem dâhilinde çevreye katkı sağlamak amacıyla 2005 yılında TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmalarına başlamıştır. 09.06.2006 tarihinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemimiz BVQI firması tarafından belgelendirilmiştir.

Kütahya Porselen Çevre Politikası tüm bölüm ünite ve Çevre Yönetim Sisteminde yer alacak süreç liderlerinin ortak yaptığı çalışmalarla üst yönetim tarafından 08.12.2003 tarihinde yayımlanmıştır. ISO 14001-2004 standardıyla beraber gözden geçirilmiş ve 20.01.2006 tarihinde yazılı olan son haline getirilmiştir.

Çevre politikamızda da belirttiğimiz üzere çevrenin korunmasını ilke edinen firmamız; bu amaçla

- Ürünlerimizin çevreye zarar vermeyecek şekilde tasarlanması ve üretilmesi,
- Tüm kaynaklarımızı en verimli biçimde kullanarak hurda ve atıklarımızın, yeniden değerlendirme yollarının araştırılması ve kirlenmenin önlenmesi,
- Çevre ve belirlenen çevre boyutları ile bağlantılı tüm mevzuat , idari düzenlemelere ve diğer şartlara uyarak çevre çalışmalarının sürekli iyileştirilmesi ve bu çalışmaların ilgili kurum ve kuruluşların incelemesine açık tutulması,
- Çevre amaç ve hedeflerinin belirlenerek, bunların uygulanması, periyodik olarak gözden geçirilmesi, belgeye bağlanması ve sürekliliğinin sağlanması,
- Çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızın çevre konusunda eğitilerek bilinçlendirilmesi ve politikamızın duyurulması,
- Küresel kaynakların korunması ve etkin kullanımının sağlanması

Konularında tüm paydaşlarıyla beraber çalışmalarını yürütmektedir.

Çevre Denetim Yönetmeliği ve Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında, fabrikamız için Bakanlıktan yetkili çevre danışman firmasıyla 01.08.2012 tarihinde sözleşme imzalanmış ve bakanlıktan onay alınmıştır. Yönetmelik kapsamında; fabrikamız için Geçici Faaliyet Belgesi başvurusu çalışmalarına başlanılmış olup, bu çalışmalar halen devam etmektedir.

Atmosfere bırakılan sera gazlarının kontrol altında tutulması belirli süreç ve izinlere tabidir. Fabrikamızda mevcut pişirme fırınlarımız, kurutularımız ve toz emme sistemlerimizde filtremiz mevcuttur. Oluşan sera gazları kontrol altına alınmaktadır.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'ne göre Mayıs 2010 tarihinde sektörün Akredite kuruluşlarından olan Testmer Ölçüm Hizmetlerine emisyon ve hava kalitesi ölçümleri



**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yaptırılmıştır. Çevre ve Orman İl Müdürlüğü tarafından 07/05/2010 tarihli B Grubu Emisyon İzin Belgemiz verilmiştir.

Fabrikamızda kullandığımız proses suyumuz bazı noktalarda tekrar toplanarak belirli kriterlerde geri dönüştürülmektedir. Geri dönüştürülen su sisteme verilmekte ve bu işlem sonucunda su tüketimimizde ciddi tasarruflar sağlanmaktadır.

Enerji tasarrufu sağlamak amacıyla fabrikamız genelinde çalışanlarımıza bilinçlendirme çalışmaları yapılmakta, daha az enerji tüketen motor, makineler, yedek parça ve aksesuarları tercih edilmektedir. Fırınlarımızdan çıkan sıcak temiz hava tekrar ısınma ve kurutmada kullanılmaktadır.

Ambalaj atıklarının kontrolü yönetmeliği hükümlerine göre her yıl piyasaya sürdüğümüz ambalajlarımız yönetmelikte belirtilen oranlarda tekrar geri toplatılarak ekonomiye kazandırılmaktadır.

Fabrikamızda 3000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli kimyasal ve fiziksel tip arıtım prosesine sahip atık su arıtma tesisi mevcuttur. Kasım 2003 tarihinde inşaatına başlanmış ve Kasım 2004 de devreye alınmıştır. Arıtmadan çıkan sular Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği'ndeki deşarj

standartlarını sağlamaktadır. Atık su deşarj standartları her hafta atık su analizi yapılarak kontrol altında tutulmaktadır.

Fabrika içerisinde oluşan tehlikeli atıkların yönetmeliklerde belirlenen miktarları geçmemek kaydı ile, lisanslı bertaraf veya geri kazanım tesislerine gönderilmesine kadar bekletilmesi için, 2004 yılında Geçici Tehlikeli Atık Sahası inşa edilmiştir. Fabrika içerisinde oluşan atıkların yasal yönetmelikler çerçevesinde lisanslı kuruluşlar ile bertaraf/geri kazanımı sağlanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk çerçevesinde ise Şirket, bir dönem Sigarayla Savaşanlar Vakfı ve Deniz Temiz Derneği tarafından gerçekleştirilmekte olan faaliyetlere katkıda bulunmuş olup, eğitime destek kampanyası çerçevesinde de Nafi Güral Fen Lisesi'ni yaparak eğitim öğretime katkıda bulunmuştur.

## **BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU**

### **15- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU**

Şirketimizin 27/03/2014 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda aşağıdaki kişiler üç yıl süre ile şirket Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir.

Genel Kurul'da seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin öz geçmişleri aşağıda sunulmuştur.

#### **SEMA GÜRAL SÜRMEİ**

1975 Kutahya doğumludur.1996 yılında Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Seramik Bölümünü bitirdi. 1999 yılında Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü 'nde yüksek lisansını üstün başarı derecesi ile tamamladı.

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Halen Kütahya Porselen ÜR\* GE ve Tasarım grup başkanlığı, Toplumsal Projeler Koordinatörlüğü ve Yönetim Kurulu üyeliğini devam ettirmektedir.

Kütahya Porselen'in Sigarasız Türkiye Projesi ile Türkiye genelinde sigaranın zararları ve çocukların korunması konulu birçok konferans vermiş ve yıllarca bu projeyi başarı ile yürütmüştür.

Kütahya Porselen'in daha iyi bir Türkiye için çevre, Sağlık ve Eğitime Katkı Projelerinin koordinatörlüğünü üstlenmiştir.

Kütahya, Eskişehir, İstanbul ve Ankara'da çeşitli vakıf ve derneklerde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Türkiye'nin aydınlık bir geleceğe sahip olması için toplumsal sorumluluk projelerinde yer almaktadır. Bu projeler dolayısıyla çeşitli vakıf, dernek ve kurumlarca birçok ödüle layık görülmüştür.

. 2000 yılı Kütahya'nın en iyi İş kadını ( Dünya Gazetesi)

. 2007 yılı yılın İşkadını ( Türkiye ) Ankara Kültür Etkinlikleri Vakfı

. 2007 yılı Yılın En İyi İşkadını (Türkiye) Haber1 ve Memleket Haber

. 2008 yılı Başarılı İş kadını 8 Mart Dünya Kadınlar günü (Ankara Büyükşehir Belediyesi)

. 2009 yılı Yılın İş Kadını (Türkiye)Afyonkarahisar Genç Atılımcılar Derneği

. 2012 ANGIAD Kadın Platformu ödülleri Sivil Toplumda iş dünyasında siyasette aktif ve güçlü iş kadını ödülü.

. TİKAD Başkan yardımcısı

Alanında birçok sempozyuma, kongrelere ve sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği organizasyonlara konuşmacı olarak katılmıştır.

Sema Güral Sürmeli evli ve iki çocuk annesidir.

**NAFİ GÜRAL**

1945 yılında Kütahya'da doğdu. Erkek Sanat Enstitüsü Makine Bölümü'nden mezun olduktan sonra, aile şirketlerinde iş hayatına atıldı.

İş hayatının ilk basamağı Ağaç Sanayi oldu. Daha sonra, Madencilik, Kiremit ve Tuğla sanayi, Porselen , Seramik Vitrifiye, Ambalaj, Cam sektörlerinde ve turizm alanlarında yaklaşık 6000 kişinin hizmet verdiği "Gürallar Grubu"nun bir ferdi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin çeşitli kademelerinde görev almıştır.

Nafi GÜRAL, Kütahya Porselen, Kütahya Seramik ve Kütahya Ambalaj tesislerinin bulunduğu Kütahya Porselen A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azalığını yürütmektedir.

Halen Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

**GÜLSÜM GÜRAL**

1953 Kütahya doğumludur. Halen Kütahya Porselen Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

**KAZIM ÇALIŞKAN**

1968 doğumlu olan Kazım Çalışkan Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden 1990 yılında mezun olmuş, 2003 yılında Boston University(ABD) Finansal Ekonomi üniversitesine Yüksek Lisansını tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinde doktora tez aşamasındadır.

1990 yılında Gelirler Genel Müdürlüğü'nde memur olarak göreve başlamış, Hesap Uzman Kurulu Başkanlığı Hesap Uzman Yardımcısı, Hesap Uzmanı, Baş Hesap Uzmanı; Gelir İdaresi Başkanlığı Daire Başkanı; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Başkan Yardımcısı; Tütün ve Alkol Piyasası

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Düzenleme Kurulu Başkanı; Türk Hava Yolları Genel Müdür Yardımcısı ve Doğtaş Mobilya CEO görevlerinde bulunmuştur.

**MEHMET ERDOĞAN**

1960 doğumlu olan Mehmet Erdoğan, 1982 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bölümünden mezun olmuştur.

HAVAŞ VE TAV'da çeşitli görevlerde bulunmuş olup halen TAV Havalimanları Holding A.Ş.Dış İlişkiler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>Görevi</b>	<b>Grup Dışı Şirketler</b>	<b>Grup İçi Şirketler</b>	<b>Aldığı Görev</b>
Sema GÜRAL SÜRMEİ	Yönetim Kurulu Başkanı		NG Çikolata San.A.Ş.-Porselen Sepeti A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Nafi GÜRAL	Yönetim Kurulu Üyesi		Halkalı İnşaat Kimya San.veTic. A.Ş-NG Metal San.A.Ş.-NG Çikolata San.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi
Gülsüm GÜRAL	Yönetim Kurulu Üyesi		Nafi Gural Yatırım A.Ş- Halkalı İnşaat Kimya San.veTic. A.Ş-NG Yat.İşlt.A.Ş.-NG Çikolata San.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım Çalışkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi			
Mehmet ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	TAV Havalimaları Holding A.Ş. Dış İlişkiler Direktörü		

**16- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI**

Yönetim kurulu toplantılarının gündemi yönetim kurulu üyelerinin ve başkanın talepleri doğrultusunda belirlenir. Yöneticilerden gelecek talepler de gündemin belirlenmesinde etkili olur.

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları şirketin Ana Sözleşmesi'nde açıkça belirlenmiştir. Şirketin imza sirkülerinde, yetkiler detaylı olarak belirtilmiştir.

Her yönetim kurulu toplantısında, üyelere gelen talepler dikkate alınarak bir sonraki yönetim kurulu toplantısı tarihi ayrıca değerlendirilmektedir. Acil konularda ise, toplantı tarihi beklenmeden her zaman ilave toplantı yapılabilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan sekreteryaya Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir.

Şirket ana sözleşmesi uyarınca toplantı ve karar nisabı için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanununda öngörülen nisaplar geçerlidir.

Yönetim kurulu üyelerinin başkan dahil olmak üzere hiçbirinin ağırlıklı oy hakkı ve /veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği zamanda toplanarak, kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Yönetim Kurulu kararlarının geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır.

Yönetim kurulu 2014 yılı ilk üç aylık dönem içerisinde fiziki katılım yolu ile toplam 15 toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılara ilişkin olarak katılım oranı % 100 olmuştur.

**17- YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI ve BAĞIMSIZLIĞI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili diğer hükümlerine göre yeni seçilen yönetim kurulu bünyesinde oluşturulacak komite üyeleri yeniden belirlenmiş; Denetim Komitesi üyeleri ile şirket bünyesinde Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi kurularak, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve TTK çerçevesinde kuruluncaya kadar öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komitelerin üyeler itibariyle dağılımı aşağıdadır.

Denetim Komitesi Başkanı : Kazım ÇALIŞKAN(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesi Üyesi : Mehmet ERDOĞAN(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı : Mehmet ERDOĞAN(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi : Gülsüm GÜRAL (Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mustafa TOPRAK(Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi)

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı : Kazım ÇALIŞKAN(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi : Sema GÜRAL SÜRMEİ (Yönetim Kurulu Başkanı)

Komitelerde görev alan diğer yönetim kurulu üyelerinin tamamı icrada yer almamaktadır. Komite toplantıları gerekli görülen sıklıkta ya da herhangi bir üyeden gelen talep dikkate alınarak yapılmakta olup toplantıların Yönetim Kurulu toplantı tarihleriyle paralel yapılması benimsenmiştir. Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelere ilişkin bilgiler şirketin internet sitesinde ([www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayınlanmıştır.

### **18- RİSK YÖNETİMİ ve İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirketimizin risk yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Finansman ihtiyacı için kısa vadeli kredi kullanmaktadır. Şirketimiz' in karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan; yangın deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğinin artırılması için SAP sistemi kullanılmaktadır.

Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol, Şirket organizasyon yapısında Denetim Komitesi ve Murahhas üyelere doğrudan raporlama yapmaktadır.

Bu mekanizma çerçevesinde Muhasebe ve Finans Bölümü; iç kontrol sisteminin kurulmasında destek ve görüş vermek, iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek, tespit edilen kontrol eksikliklerini Denetim Komitesi ve Şirket Murahhas üyelerine düzenli olarak raporlamak ve alınan, alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip etmektedir.

### **19- ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ**

Şirketimizin Vizyon ve misyonu [www.kutahyaporselen.com.tr](http://www.kutahyaporselen.com.tr) adresinde yer almaktadır. Stratejik hedefler Genel Müdür ve Yardımcıları tarafından hazırlanıp Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Onaylanan hedeflerle ilgili gerçekleşme seviyeleri aylık raporla Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve gerçekleşme oranları değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulumuz Şirketin misyon ve vizyonunu ISO 9001:2008 ve ISO 14001:2004 gibi yönetim sistemleri politikaları içinde onaylamıştır.

### **20- MALİ HAKLAR**

Şirketimiz ücretlendirme politikası Genel Kurul'un da bilgisine sunularak kamuya açıklamıştır.

2014 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek, üst düzey yöneticilerin ve üyelerin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

belirlemek ve verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunmakla Kurumsal yönetim Komitesi görevlendirilmiştir.

Ortaklarımızın bilgisine arz edilen Ücretlendirme Politikası internet sitemizde mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında Huzur Hakkı ödenebilir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için her yıl ödenecek ücretler Genel Kurul toplantısında ortakların önerisi ile Genel Kurul kararı alınmak suretiyle belirlenmektedir. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere bunun dışında performans dayalı bir ödeme yapılmamaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş veya kredi kullandırmamıştır.

---